那覇商工会議所会報誌

令和3年3月15日発行（毎月1回15日発行）

社内でご回覧ください

NAHA CCI NEWS

NAHA Chamber of Commerce & Industry.

3

2021 MAY

NO.814

つつじ祭り（東村）

同封されている付録もご覧下さい

① 企業PR便のご案内
② 企業広告募集のご案内
③ OKINAWA＊TOKYO商談会出店募集のご案内
④ 確定申告相談会のお知らせ
⑤ 新しいPCレンタルサービスのご案内
⑥ 社長の手取りを増やす秘策、教えます
⑦ 人材マッチング支援事業のお知らせ
⑧ ホームページ活用の無料個別相談会のご案内
⑨ 能力開発セミナーのご案内
⑩ 県による出向受入のお知らせ
⑪ 社長が不在でも社員が黒字にする仕組み化セミナーのご案内
⑫ 制作費0円でHPを制作します
⑬ 補助金申請、（株）木立が完全サポート！
⑭ 美浜産業株式会社のご案内
⑮ ミオビエントアルファ山下最終分譲のご案内
⑯ 社員が一丸となって会社を成長させる方法のご案内
⑰ タナベ経営からのご案内
⑱ ザ・ビジネスモールのご案内
⑲ 事業承継、創業後の経営にお悩みの方へご案内

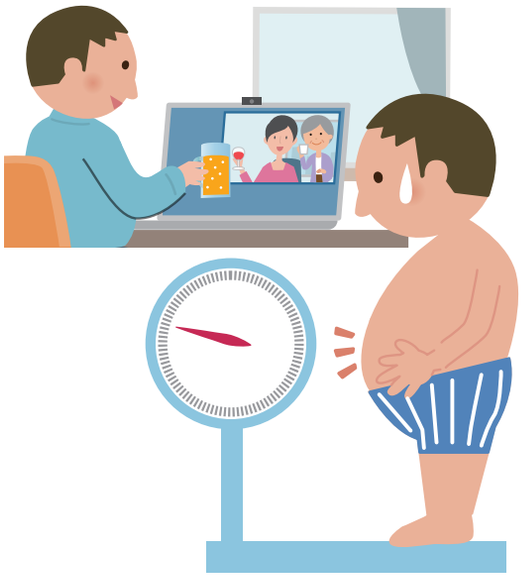
那覇商工会議所

〒900-0033 那覇市久米2丁目2番地10

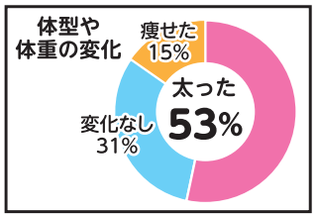
TEL 098-868-3758

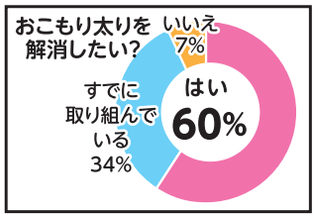
http://www.nahacci.or.jp

那覇商工会議所 検索



コロナ太りで困っている方・・・けっこう多いみたいですよ





おうち時間増加によるカラダの変化調査「FiNC総研調べ」

ピンポーン!

ソレ！バスで

バス停まで５分 歩いて脱メタボ

バス停まで5分
毎日歩く 660 kcal

＝

月2回の
ジョギング 660 kcal ※1

バス停までちょっと歩くだけでも、1カ月続ければ大きな運動効果に。公共交通での移動ならクルマに比べ消費カロリーは2倍以上、年間燃焼できる脂肪量は何と**4.5kg!** ※2
「運動する時間がない」「運動が苦手」という人でも、毎日の移動時間を活用して**「脱メタボ」**をめざそう!

※1 体重60kgの方の消費カロリーをもとに算出しています。　※2 体重60kgの方が15km移動した場合の消費カロリーをもとに算出しています。

カンタンに始められる健康づくり

わった～バス党

沖縄県

contents

令和2年度（第54回） …… 02p
永年勤続優良従業員表彰受賞者決定！

商工会議所の動き …… 05p
◎事業承継事例集「未来へつなぐ」を発行しました
◎「本場のおもてなし英会話」セミナーを開催！

那覇商工会議所をご活用ください …… 06p

那覇商工会議所からのお知らせ …… 08p
「事業主の皆様へのお願い」雇用維持要請

NAHA YEG NEWS …… 09p
◎令和２年度2月定例会
◎日本商工会議所青年部第294回役員会

◎会員企業紹介Q&A …… 11p
■宮古テレビ株式会社
■合同会社 沖縄Delicious Company

女性会だより「明星」 …… 12p
◎第一〇九回九州商工会議所女性会連合会
役員会（沖縄開催）の開催決定
◎若手後継者等育成事業による令和二年度沖縄県
商工会議所女性会連合会主催講習会の実施について
◎各地女性会の取り組み

リゾテックおきなわからのお知らせ …… 14p

会員の窓［珍品堂］ …… 14p

潮流を読む …… 15p
“誰も取り残さない経済政策”の重要性

悪の組織の原価計算 …… 16p
【第16話】**軍団ごとの評価を下せ！**

渋沢栄一とその思考に学ぶ …… 17p
「渋沢栄一の人を見抜く力」

矢嶋健吾写真事務所からのお知らせ …… 17p

トレンド通信 …… 18p
10年後のビジネス環境とチャンスを考えてみる

全国商工会議所保険制度のご案内
ビジネス総合保険制度 …… 18p

快進撃企業に学べ！ …… 19p
“価値ある経営”10の特長

沖縄紙業からのお知らせ …… 19p

全国商工会議所保険制度のご案内
業務災害補償プラン …… 20p

OIST沖縄科学技術大学院大学 …… 21p
タコの腕には脳がある？

魅力あるラビリンスタウン 文と絵 =ローゼル川田 …… 22p
「古の玉城城跡の冬至」

沖縄県立博物館・美術館 通信 …… 23p
石川真生展 醜くも美しい人の一生、私は人間が好きだ。

コラム アラフォー見聞録 …… 24p
～無駄遣い その2～（48人目）

那覇商工会議所 …… 24p
◎3月スケジュール　◎2月事務局日誌

今月の表紙
つつじ祭り（東村）
沖縄の春の訪れ、日本一早いつつじ祭りが開催中です。一面に咲き誇る、美しい5万本のつつじをぜひ満喫してください。

令和2年度（第54回）

永年勤続優良従業員表彰受賞者決定！

～勤続46年を筆頭に166名を表彰～

那覇商工会議所では、会員事業所で永年にわたる勤続を通じ、今日までの事業所の繁栄と地域経済の発展を支えてこられた従業員の功労を讃える「永年勤続優良従業員表彰」を実施しています。

永年勤続優良従業員表彰要綱第6条に基づく表彰審査委員会において、この度、勤続46年を筆頭に166名の受賞者が決定いたしました。

永年勤続優良従業員として表彰を受けられる皆様、誠におめでとうございます。

受賞者の内訳	
15年以上～20年未満	55人
20年以上～30年未満	66人
30年以上	40人
40年以上	5人
合計	166人

※例年開催しております表彰式は、新型コロナウイルス感染拡大防止の観点より、受賞者の皆様ならびにご列席者の皆様の安全を最優先に考慮し、中止させて頂くこととなりました。表彰が決定された皆様へは、賞状と記念品をお送りしております。

令和2年度（第54回）永年勤続優良従業員表彰受賞者

氏　名	勤続年数	事業所名
山田　正美	33	金秀アルミ工業（株）
吉永　ひとみ	33	大同火災海上保険（株）
久貝　広美	33	大同火災海上保険（株）
比嘉　祥子	33	（株）リウコム
與那覇　功	32	金秀建設（株）
山城　弘行	32	金秀建設（株）
呉屋　武彦	32	金秀鋼材（株）
玉城　勝	31	沖電開発（株）
仲松　あゆ美	31	沖電開発（株）
新垣　治	31	（株）沖電工
下地　登志喜	31	沖縄電力（株）
志良堂　清秀	31	沖縄郵便逓送（株）
小波津　悦雄	31	金秀アルミ工業（株）
森江　直美	31	金秀鋼材（株）
知花　俊成	31	（株）国建
伊佐　照彦	31	（株）国建
奥間　政元	31	（株）国建
上原　直樹	31	（株）国建
迎里　なるえ	31	（株）東恩納組

氏　名	勤続年数	事業所名
前川　朝忠	46	（株）屋我商会
湧川　米信	46	（株）屋我商会
神谷　吉安	44	（有）大城左官工業
上江洲　安司	40	沖縄コカ・コーラボトリング（株）
島袋　祐	40	沖縄コカ・コーラボトリング（株）
親富祖　茂	39	拓南製鐵（株）
新垣　盛啓	39	拓南製鐵（株）
佐辺　良和	38	（株）国際ビル産業
神谷　綾子	36	（株）沖電工
島袋　勝	35	おきぎん証券（株）
喜久山　孝	35	（株）産経運輸
仲田　義孝	35	（株）総合ビル管理
前原　直美	35	（株）琉球銀行
岩田　千賀子	35	（株）琉球新報開発
金城　ゆかり	34	（株）リウコム
島袋　美智子	34	（株）琉球銀行
西里　康男	33	おきぎん証券（株）
伊佐　真哲	33	オキコ（株）
仲村　徳美	33	（株）沖縄銀行

おめでとうございます

令和2年度（第54回）永年勤続優良従業員表彰受賞者

氏　名	勤続年数	事業所名
金城　宏幸	25	(株)りゅうせき建設
島袋　和明	24	(有)大城左官工業
翁長　武利	24	沖縄県信用保証協会
上江洲　牧子	24	(株)沖縄特電
知名　朝豊	24	拓南本社(株)
新垣　博和	24	丸正印刷(株)
上里　一美	23	(株)沖創建設
宮内　由紀子	23	(株)沖縄環境保全研究所
赤嶺　義朝	23	沖縄ガス(株)
玉那覇　智	23	(株)沖縄特電
山中　淳	23	(株)かりゆし
宮里　直樹	23	(株)金城キク建設
祖堅　秀樹	23	ザ・テラスホテルズ(株)
知念　智広	23	(株)南都
山内　誠	22	(株)オカノ
西山　桂一	22	(株)沖縄環境保全研究所
呉屋　武	22	(株)沖縄ダイケン
上江洲　朝一郎	22	沖縄ツーリスト(株)
知念　慎二	22	(株)かりゆし
西原　和康	22	(株)トクシュ
糸数　幸紀	22	(株)南都
松原　明美	22	(株)東恩納組
比嘉　一郎	21	(株)沖縄ダイケン
上原　幸作	21	沖縄ツーリスト(株)
照屋　朝章	21	沖縄テクノクリート(株)
安次嶺　尚徹	21	国際物産(株)
照屋　千賀子	21	ザ・テラスホテルズ(株)
下地　秀幸	21	ザ・テラスホテルズ(株)
玉城　勝	20	沖電水工事(株)
高江洲　壮	20	沖縄港運(株)
洲鎌　勝之	20	沖縄港運(株)
宮城　幹	20	沖縄港運(株)

氏　名	勤続年数	事業所名
高良　博子	30	(株)沖縄海邦銀行
中山　広明	30	一般財団法人　沖縄電気保安協会
小山　勝司	30	沖縄電力(株)
大川　宏	30	沖縄マツダ販売(株)
下地　勝	30	金秀興産(株)
眞榮城　智江	30	(株)金秀本社
島袋　春利	30	リューセロ(株)
比嘉　雅哲	29	沖縄マツダ販売(株)
嵩原　安治	28	(株)沖縄エジソン
渡久地　美紀	28	(株)沖縄海邦銀行
山城　博	28	沖縄ガス(株)
島袋　正雄	28	大晋建設(株)
喜友名　勇	28	ヤシマ工業(株)
新川　哲也	28	ﾛﾜｼﾞｰﾙﾎﾃﾙ&ｽﾊﾟﾀﾜｰ那覇
名嘉村　健	28	ﾛﾜｼﾞｰﾙﾎﾃﾙ&ｽﾊﾟﾀﾜｰ那覇
眞榮城　功	28	(株)ワールド設計
瑞慶山　章	27	(株)沖創工
仲宗根　克	27	(株)沖縄エジソン
末吉　順吉	27	一般財団法人　沖縄電気保安協会
酒本　茂一	27	(株)金城キク建設
久高　正也	27	(株)久米電装
知念　光雄	27	(株)総合ビル管理
島袋　朝昭	27	日乃出鉄工(株)
久場　士朗	26	沖縄プラント工業(株)
伊佐　誠	26	沖縄プラント工業(株)
冨岡　靖司	26	(株)久米電装
内野　哲	26	大晋建設(株)
仲程　聡子	26	第一総業(株)
安里　環佳子	26	第一総業(株)
吉田　清孝	25	(株)沖創工
安良城　忍	25	沖縄ガス(株)
賀数　智治	25	丸正印刷(株)

おめでとうございます。

令和2年度（第54回）永年勤続優良従業員表彰受賞者

氏　名	勤続年数	事業所名
田澤　万起人	17	沖縄テクノクリート（株）
桃原　茂夫	17	（有）環水テクノ開発
中真　良枝	17	（株）クリード沖縄
川平　文江	17	（株）りゅうぎんディーシー
真栄城　美也子	16	沖電企業（株）
比嘉　安広	16	沖縄荷役サービス（株）
大瀧　英幸	16	光文堂コミュニケーションズ（株）
比嘉　弘子	16	首里サービス（株）
上原　秀美	16	WBFリゾート沖縄（株）
安里　徳元	16	マルショウ産業
川崎　義史	16	瑞穂酒造（株）
鈴木　清美	15	旭橋都市再開発（株）
森　仁太	15	（株）アドスタッフ博報堂
奥田　秀樹	15	沖縄県漁業協同組合連合会
當間　守	15	沖縄県漁業協同組合連合会
平良　修一	15	沖縄県電気工事業工業組合
金城　豪	15	（株）沖縄債権回収サービス
長濱　真	15	（株）沖縄債権回収サービス
渡久地　政昌	15	（株）沖縄日本管財
宮城　紀明	15	（株）沖縄日本管財
當間　渉	15	沖縄ビル管理（株）
與儀　達矢	15	沖縄ビル管理（株）
赤嶺　みどり	15	（株）沖縄物産企業連合
神野河　晃洋	15	（株）沖縄物産企業連合
仲里　和美	15	（株）沖縄物産企業連合
岸本　千穂	15	（株）近代美術
安部　則宏	15	（株）国際ビル産業
田中　聖三	15	平良真八税理士事務所
与那原　悟	15	（株）ナンポー
比嘉　和美	15	日乃出鉄工（株）
儀間　幸雄	15	（株）琉球保安警備隊 那覇事務所
大濵　裕元	15	（株）琉球保安警備隊 那覇事務所

氏　名	勤続年数	事業所名
高嶺　直樹	20	沖縄バス（株）
竹崎　祥子	20	沖縄ユアサ電池販売（株）
大城　峰子	20	金秀興産（株）
上原　友子	20	（株）クリード沖縄
平良　昌貴	20	國和建設（株）
新垣　操	20	ザ・テラスホテルズ（株）
嘉数　亜樹子	20	（株）都市建築設計
金城　啓	20	（株）都市建築設計
大城　有子	20	（株）みなと食品沖縄
知花　勤	19	（株）大宜見組
宮城　博史	19	（株）おきぎんジェーシービー
金城　宏和	19	沖電企業（株）
友利　ちはる	19	沖縄ユアサ電池販売（株）
仲里　尚	19	久米島製糖（株）
國頭　正樹	19	光文堂コミュニケーションズ（株）
知念　知明	19	國和建設（株）
金城　千恵子	19	鈴木啓子税理士事務所
當山　木綿子	19	セコム琉球（株）
金城　匡	19	セコム琉球（株）
神山　力	18	（株）沖創建設
大城　晃	18	沖縄バス（株）
渡具知　智嗣	18	（株）金秀本社
島袋　えみ子	18	（株）鏡原組
大城　秀吉	18	（株）近代美術
石川　健一郎	18	（株）太閤建設
兼箇段　由樹子	18	平良真八税理士事務所
与儀　達郎	18	（株）ナンポー
比屋定　優	18	（株）プログレッシブエナジー
與那覇　ありさ	18	（株）りゅうぎんディーシー
安慶名　悟	17	（有）沖縄総合フーズ
儀間　さやか	17	（有）沖縄長生薬草本社
石橋　敏和	17	（有）沖縄長生薬草本社

事業承継事例集「未来へつなぐ」を発行しました

事業承継事例集の発行を記念として「事業承継 経営者講演会」を開催！

那覇商工会議所では、事業承継を経験した県内企業の事例紹介を中心に、承継の手続きや支援機関の情報をまとめた事業承継事例集「未来へつなぐ」を発行しました。事業承継の3つの類型である親族内承継、従業員承継、M&A（第三者承継）、それぞれ該当する10社の事例を取り上げています。

2020年版中小企業白書によると休廃業・解散企業の約6割強は黒字であるとされており、後継者不在による廃業も多いと考えられています。沖縄県では、後継者不在率は全国ワーストであり、廃業が進むと仕入先や販売拠点喪失の他、雇用も失われることで地域経済の活力が損なわれる原因となります。

本事例集を活用していただき、様々な事業承継事例の理解を深めることは、将来の経営と承継準備の重要性について認識を深められる契機となり、事業承継にお悩みの方々へ有益なアドバイスとなるかと思います。事例集は当会議所にて無料で配布しております。

事業承継事例集「未来へつなぐ」

南島酒販(株) 大岩社長の講演

また、事例集の発行を記念としまして、2月25日に県立博物館・美術館での会場と同時に、オンライン配信で「事業承継 経営者講演会」を開催しました。同事例集でも掲載している南島酒販株式会社の代表取締役である大岩健太郎氏に、ご自身の親族内承継と首里の老舗酒類販売店「ぎぼ酒店」を第三者承継にて引き継いだ経緯を話していただきました。続いて愛知大学の打田委千弘教授からは、沖縄県経済の現状と事業承継のテーマで県内企業の労働生産性を向上させることの必要性と、それにはM&Aや事業承継が重要であると強く主張していました。

「本場のおもてなし英会話」セミナーを開催！

仕事や売場で使える英語を、元CAの講師が分かりやすく伝授！

2月15日と16日の両日に「本場のおもてなし英会話」を開催しました。英会話セミナーは主に飲食店や小売店の従業員を対象とし、インバウンド（訪日外国人客）に対応できるよう当会議所が毎年行っている語学研修です。今回のセミナーは初めての試みとして、新型コロナウィルス感染症の影響を踏まえ、会場である那覇市ぶんかテンブス館での開催と、ウェブ会議ツールを使ってオンライン形式での同時配信を行いました。

15日は初級編として、英語に自信のない方向けに基本的な挨拶や、お土産屋・レストランでよく使われるフレーズを教えて頂きました。翌16日は中級編として、ある程度英語に慣れている方向けに、クレーム対応や電話対応といったシチュエーション別の複雑なフレーズが使われる内容となりました。

講師の一色京美氏は、21年間国際線CAを務めた経験から、英語が苦手な人への勉強方法や外国人から見た日本人の特徴など、役に立つ情報を交えながら、楽しく英語を学んでもらえるセミナーでした。参加者同志が英語で実際に会話する時間もあり、会場は終始和やかな雰囲気で進んでいきました。

講師を務めた一色京美 氏

熱心に話を聞く参加者

ご活用ください！

＼イイコトたくさん／

会員のメリット

那覇商工会議所のサービスを利用するとこのような効果が期待できます。

ビジネスチャンスの拡大！

POINT 1
商談会、展示会等への参加や、青年部・女性会への加入で販路や人脈が広がります。

充実したセミナー・イベントで最新トレンドを掴む！

POINT 2
経営に役立つセミナー・イベントを多数開催。無料または会員優待でご案内しています。

自社PRもお任せ下さい！

POINT 3
約4,200会員の経営層に届く会報誌の無料広告掲載をはじめ、自社商品の販促・情報発信ができます。

多方面の経営リスクに備える！

POINT 4
会議所のスケールメリットを生かした共済制度や保険制度で、人と会社の万が一に備えます。

充実の経営支援メニュー！

POINT 5
融資や補助金等の活用相談、様々な専門家への個別相談など充実したメニューで支援します。

会員になるとメリットたくさん！

お知り合いの事業者様をご紹介下さい。

入会について

那覇市内・市外の商工業者なら
規模・業種を問わずどなたでも入会できます。

会員（年会費）
法人▶15,000円～
個人▶ 9,000円～

お問い合わせ

那覇商工会議所（那覇市久米 2-2-10）
☎ 098-868-3758（代）

HP ホームページ　facebook　LINE　twitter

那覇商工会議所を

＼どんな時に活用できるの？／

那覇商工会議所のサービス

売上UP

- 販路を拡大したい
- 事業計画の作成をしたい
- 異業種と交流したい

広告・PR

- 自社商品を広くPRしたい
- 自社のブランド力向上に努めたい
- 安価に効率よくPRしたい

資金調達

- 運転資金や設備資金の相談がしたい
- 補助金、助成金の活用について相談したい

共済・保険

- 万が一の事故や経営リスクに備えたい
- 福利厚生を充実させたい
- 手頃な掛金で手厚い保障を受けたい

経営支援

- 事業継承・IT導入について相談したい
- 新規事業を立ち上げたい
- 記帳指導を利用したい

研修・セミナー

- 最新のトレンド情報を収集したい
- お得に研修を受講したい
- ビジネススキルを学びたい

事例A社

補助金を活用して販路拡大や商品開発をしたい！

那覇商工会議所の経営指導員や専門家の指導を受け、計画書が作成できる！

那覇商工会議所の経営支援メニュー

- 公的融資制度の利用相談
- 事業計画の作成支援
- 専門家（税理士、社労士、中小企業診断士等）への相談

事例B社

自社の商品を周知するためのSNS活用法について学びたい！

那覇商工会議所の充実したセミナーが受講し放題！

那覇商工会議所の従業員研修・講習会の特徴

- SNS活用セミナーや生産性向上セミナー、年末調整講習会等多種多様な研修から選べる
- 経営者向け、従業員向けなどあなたに合うセミナーが見つかる
- 経験・実績豊富な講師陣による充実した内容でお届けします

事例C社

現在は別の事業活動保険に加入しており、年間約32万円を負担しています！

商工会議所のビジネス総合保険で各種経営リスクにかかわる補償を一本化！同程度の保険よりも最大約 35%OFF に！

ビジネス総合保険の特徴

- 経営・ビジネスに関わるリスク補償に特化（各種賠償責任：PL賠償、リコール、情報漏洩、サイバーリスク、施設賠償、業務遂行賠償等）
- 日常に潜む「もしも」に備えた充実のラインナップ
- 商工会議所のスケールメリットを活かした会員限定の保険制度

※日本商工会議所が包括加入者となって損害保険会社と契約していることから、**商工会議所会員のみ**ご加入いただけます。
※割引率は引受保険会社によって異なります。

事業主の皆様へのお願い

沖縄県と沖縄労働同局から雇用調整助成金などを活用し雇用を維持するよう、沖縄県商工会議所連合会をはじめとする経済団体に要請がありました。

要請では、非正規労働者などの失業防止対策や在籍出向の利用、既卒３年以内を含めた新規学卒者の積極的な採用が求められました。

県・沖縄労働局からの要請に応じる石嶺会頭

1. 国・県の支援策を最大限に活用頂き、**労働者の雇用の維持が引き続き図れる**ようご協力をお願いします。
2. 有期契約労働者、パートタイム労働者等の雇用の安定を図るため、**解雇、雇止めはお控え頂く**ようお願いします。
3. 新卒者については、**中長期的な視点に立って採用を進めて頂く**ようお願いします。

沖縄労働局より、新型コロナウイルス感染症に係る派遣労働者の雇用維持等についての要請がありました。

事業主の皆様におきましては、派遣労働者の雇用維持のため、以下の事項について積極的なご対応をお願いいたします。

1. 安易な契約解除を控えて頂くとともに、来年度の派遣契約交渉に当たっては、派遣労働者の能力を最大限活用するという観点に立って、**可能な限り契約の更新を図る**ようお願いします。
2. やむを得ず契約の解除や不更新を行う場合においても、関連会社における就業も含め派遣先企業と協力しながら、**派遣労働者の新たな就業機会の確保を図る**ようお願いします。
3. 派遣労働者の求職活動への支障が生じないよう、社員寮等へ入居している労働者については、**離職した場合も一定期間の入居**について、**できる限りの配慮を行う**ようお願いします。

助成金・支援金に関する問い合わせ窓口

◆雇用調整助成金

沖縄助成金センター

TEL▶098-868-1606

◆新型コロナウイルス感染症対応休業支援金・給付金

グッジョブ相談ステーション

TEL▶098-941-2044

第296号
NAHA YEG
3 2021年 月号

ハイサイ 那覇商工会議所青年部会報
HAISAI

令和2年度活動スローガン まこと～未来をつむぐ種をまく～

令和2年度 2月定例会

定例会開会

講師の安田直様

説明する濱田洋一君

講師の仲宗根夕子様

令和3年2月10日(水)に那覇商工会議所の2階ホールにて、コロナ感染防止対策を徹底して、2月定例会が開催されました！

緊急事態宣言期間延長に伴い、挨拶や報告などでは、マスク着用を徹底し、飛沫感染防止対策をいたしました。

Zoomとのハイブリッド開催となりましたが、大きなトラブルもなくスムーズな運営が出来ました。

事業の部では、コロナ禍を踏まえた新たな働き方改革や、WEBを活用した販路拡大の事例などを学び、会員企業の発展と地域産業の支えとなることを事を目的に、「コロナ禍におけるIT活用セミナー」を開催いたしました。

講師として「一般財団法人沖縄ITイノベーション戦略センター」仲宗根夕子様、安田直様のお二方と当会会員の濱田洋一君にご登壇いただき、IT活用の強みを学ぶ事ができました。

また、事業終了後には多くの会員が講師に詰め寄る姿をみて、今回のセミナーで、会員の皆様が求めている情報であったと感じました！

〈次頁へ続く〉

〈前頁からの続き〉

企業PRでは、お米販売店「穂の香」高良大地君より、【高度クリーン栽培米ゆめぴりか】従来より農薬使用率を70%以下にした、農家の方々の丹精込めた美味しいお米のPRがありました！

是非、ご家庭や飲食店の皆様、美味しいお米をお探しでしたら、よろしくお願いいたします！

最後に企画から当日の運営までを委員会一丸となって成し遂げた、高良 大地 委員長をはじめとする地域産業委員会のみなさん、お疲れ様でした。

説明する高良大地君

地域産業委員会のみなさん

日本商工会議所青年部第294回役員会

沖縄県那覇市港町にあるモーリアクラシックにて2月12日(金)に日本商工会議所青年部第294回役員会が開催されました！

Zoomと会場でのハイブリッド役員会となりました。

役員会開催地単会会長挨拶では、那覇YEG 大城 康史 会長より全国の役員の皆様に向けて挨拶が申し上げられました！

役員会では、役員の方々の熱い議論が繰り広げられました。

全国大会の開催に関しての議案では、「しあわせ福井さばえ大会」の大会会長の 西村 昭宏 会長より涙ながらの全国大会オンライン開催の報告がありました。

やりきれない気持ちで、胸が熱くなる場面でした。

挨拶する那覇YEG 大城 康史 会長

運営のサポートスタッフ

那覇YEGとして、日本YEGの役員会を誘致できたことは非常に稀な事であり、今回運営のサポートという形で同じ空気を共有できたことは、今後のYEG活動に何かしらの影響を与えるものとなったと感じております。那覇YEG令和2年度もクライマックスに入ってまいりましたが、40周年、県連会員大会、卒業式など、まだまだ事業もございますので、引き続き最後までご協力の程、宜しくお願いいたします。

那覇商工会議所 会員企業紹介 Q&A

宮古テレビ

最初に貴社の紹介をお願いします。

宮古島をエリアとしたケーブルテレビ局です。宮古島の総世帯数22,247世帯中10,497世帯にご加入頂いています。主な放送内容は読売テレビの番組や宮古の情報に特化した自主制作番組、宮古の世帯をターゲットにしたCMなど。
また、県外わしたショップ5店舗（銀座店など）にサイネージ「GoやーTV」を設置して県外の沖縄ファンへ向けた広告業務なども行っております。

那覇YEGに入会したきっかけをお願いします。

上司より入会してみてはと勧められ入会致しました。

実際に入会してみての感想をお願いします。

まだ分からない事も多く、おっかなびっくりしながら周囲の会員の皆様から様々な事を習いながら活動に参加させて頂いております。
新しい出会いや考えに出会えるチャンスになっておりますので、今後も積極的に参加していきたいと思います。

仕事や個人的な事でPRしたい事があれば教えて下さい。

宮古島への広告には宮古テレビ、県外への広告にはGoやーTV。
安価なプランにてご案内出来ます。是非ご相談下さい。また、宮古出身の方は私が制作している番組「たんでぃがーたんでぃ」という15分番組で取材致しますのでお申し出ください。インタビュー形式の人物紹介番組で企業のPRにも繋がります。

最後に大事にしている言葉などがあれば教えてください。

「たんでぃがーたんでぃ」=「ありがとうございます」の精神です。

会員 **来間 憲一**

店舗情報

宮古テレビ株式会社

〒900-0014
沖縄県那覇市松尾1-19-1
合仁社沖縄県庁前アネクス302
TEL：098-866-3829
【営業時間】9:00 ～ 18:00
【定休日】日・祝日

合同会社 沖縄 Delicious Company

最初に貴社の紹介をお願いします。

昨年の2月に設立した食材総合卸業の会社になります。メインは畜肉関係で沖縄のブランド和牛や県産鶏や豚、海外からの輸入食材の販売や飲食店への提案営業などを行っています。今後は県外に沖縄の食材の販売や海外輸出なども視野に入れてます。

代表社員　**譜久村 慎也**

那覇YEGに入会したきっかけをお願いします。

先輩でもある平良亮さんに那覇に面白い団体があるとのことで興味を持ち入会しました。

実際に入会してみての感想をお願いします。

最初は前職の会社での入会でしたが、色々な仲間と出会い、また2年目では理事もやらせてもらい色々刺激をもらったので入会して良かったと思いました。会社を立ち上げて再入会したのも仲間が沢山いてお互い切磋琢磨できる環境だからと思います。

仕事や個人的な事でPRしたい事があれば教えて下さい。

飲食店様以外でも個人宅配や1年のシーズンでＢＢＱやお中元、お歳暮などでも提案できる商品も開発予定してます。「お肉が食べたい」と思ったらご気軽にお問合せ宜しくお願いします。

最後に大事にしている言葉などがあれば教えてください。

「見逃し三振よりも空振り三振」やらずに後悔するよりやって後悔
「初心忘れるべからず」

店舗情報

合同会社
沖縄 Delicious Company

沖縄県浦添市内間3-6-1
TEL・FAX：098-987-6952
【営業時間】9:00～18:00
【定休日】水・日・祝日（祝日のある週は水曜営業）

第一〇九回九州商工会議所女性会連合会役員会（沖縄開催）の開催決定

令和三年三月二十六日（金）十四時半から開催予定の九州役員会に関して、当初六月に開催予定で新型コロナウイルス感染症による影響により中止となった九州大会の表彰部分を継承した例年とは異なる形で開催する運びとなりました。また昨今の新型コロナウイルス感染症の感染状況を勘案し、ハイブリット形式（現地参加及びオンライン）で実施することとなりました。

九州地区六十七の各地商工会議所女性会正副会長のうち、約五十名の来県参加を予定している他、四十の女性会にはＹｏｕＴｕｂｅ配信では、四十の女性会の視聴参加を見込んでおります。

記念講演の講師には引き続きオリオンビール（株）代表取締役社長兼ＣＥＯの早瀬京鋳（はやせけいじゅ）氏をお招きする予定であり、講演会に関しては、各地女性会の一般会員の参加も可能となるよう調整しています。

エキスカーションや物産展に関しては、残念ながら開催を見送る形での開催となりますが、コロナ禍でも感染対策を講じることで活動出来ることを示し、少しでも経済の循環につながることを期待します。

概要

一、開催日
令和三年三月二十六日（金）

二、会　場
沖縄ハーバービューホテル及びオンラインを介した各地女性会への動画配信

三、スケジュール
●正副会長会議
十二時〇〇分～十三時二十分
●受付
十三時三十分～十四時三十分
●役員会
十四時三十分～十五時四十分
●記念講演
十五時五十分～十六時三十分

若手後継者等育成事業による令和二年度沖縄県商工会議所女性会連合会主催講習会の実施について

新型コロナウイルス感染症の影響により、なかなか実施ができない状況でした若手後継者等育成事業ですが、令和三年三月二十三日（火）十一時三十分から、百名伽藍（ひゃくながらん）にて、講演会を開催する見通しとなりました。県内各商工会議所女性会からも会長のお話しが聞きたいという要望があったことから、今回は沖縄県商工会議所女性会連合会の渕辺美紀会長が講師として講演をする予定となっています。

会長には、「コロナ禍を乗り切るために～企業としての取り組み～」と題して、新型コロナウイルス感染症により一変した沖縄の観光業界ひいては経済状況について、その現況と今後の動向を自社の取り組み内容を交えながらお話しいただきます。沖縄経済界に精通する渕辺会長の最前線からの講話となるため、たくさんの参加者が見込まれますが、会場の都合上県内各女性会の参加者へ人数制限を設けています。参加が叶わない場合はご容赦いただきたいと思います。

各地女性会の取り組み

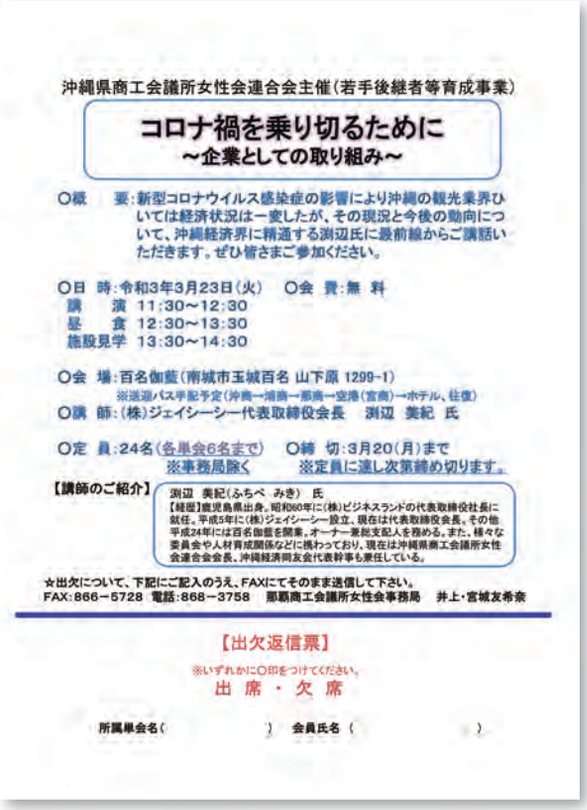
○新南陽女性会（山口県）

同女性会は、昨年十二月から本年一月、「新南陽駅前イルミネーションプロジェクト」を実施。ロータリー広場の植え込みに発光ダイオード（ＬＥＤ）電球計約九千球を飾り、「がんばろう新南陽！」などの看板を掲げ、コロナ

禍で打撃を受けている会員事業者や過酷な労働環境にある医療従事者、不安な日々を送る市民を元気づけた。

○塩尻女性会（長野県）

同女性会は、昨年九月から本年三月末まで「女性会の皆さんで助け合い乗り越えよう新型コロナウイルス！」を実施中。女性会員の旅行会社（二社）を利用して宿泊旅行をした場合五〇〇〇円、飲食店（九社）を利用して二〇〇〇円以上の飲食をした場合一〇〇〇円を女性会から利用者へ補助し、コロナ禍において、女性会員同士で少しでも支え合おうと企画した。



沖縄県商工会議所女性会連合会主催（若手後継者等育成事業）

コロナ禍を乗り切るために
～企業としての取り組み～

○概　要：新型コロナウイルス感染症の影響により沖縄の観光業界ひいては経済状況は一変したが、その現況と今後の動向について、沖縄経済界に精通する渕辺氏に最前線からご講話いただきます。ぜひ皆さまご参加ください。

○日　時：令和3年3月23日（火）　○会　費：無　料
講　　演　11:30～12:30
昼　　食　12:30～13:30
施設見学　13:30～14:30

○会　場：百名伽藍（南城市玉城百名 山下原 1299-1）
※送迎バス手配予定（沖商→浦商→那商→安港（宜商）→ホテル、往復）
○講　師：（株）ジェイシーシー代表取締役会長　渕辺　美紀　氏

○定　員：24名（各単会6名まで）　○締　切：3月20（月）まで
※事務局除く　※定員に達し次第締め切ります。

【講師のご紹介】
渕辺　美紀（ふちべ　みき）　氏
【経歴】鹿児島県出身。昭和60年に（株）ビジネスランドの代表取締役社長に就任。平成5年に（株）ジェイシーシー設立、現在は代表取締役会長。その他平成24年には百名伽藍を開業。オーナー兼総支配人を務める。また、様々な委員会や人材育成関係などに携わっており、現在は沖縄県商工会議所女性会連合会会長、沖縄経済同友会代表幹事も兼任している。

☆出欠について、下記にご記入のうえ、FAXにてそのまま送信して下さい。
FAX：866－5728　電話：868－3758　那覇商工会議所女性会事務局　井上・宮城友希奈

【出欠返信票】
※いずれかに○印をつけてください。
出　席　・　欠　席

所属単会名（　　）　会員氏名（　　）

自己の改革と資質の向上を図りたい

色々な経営者から色々なことを学びたい

那覇商工会議所
女性会 会員募集中

女性会は、女性経営者の立場や目線から、地域商工業の発展に寄与するとともに、会員相互の啓発と親睦を図ることを目的としています。

会員の資格

那覇商工会議所の会員事業所の女性経営者、役員管理職等（法人・個人は問いません）

女性会の主な活動内容

（1）女性経営者としての資質を高める研修事業
（2）女性経営者相互の親睦を深める懇親事業
（3）全国各地の女性会員との交流事業
（4）結婚・子育て意識の醸成に資する事業

会費　年間10,000円

お問合せ先

那覇商工会議所
中小企業相談部女性会事務局
（担当：井上・宮城友希奈）
TEL/098-868-3758

リゾテックおきなわ

ResorTech Okinawaで

島のみんなの仕事と暮らしを、便利で快適に。

「ResorTech（リゾテック）」は、Resort（リゾート）とTechnology（テクノロジー）を掛け合わせた造語です。沖縄県はこの言葉のもと、リゾート地・沖縄を支えるあらゆる産業とテクノロジーが結びつき、働く人々、暮らす人々、訪れる人々の誰もが心地よく過ごすことができる持続可能な社会を目指します。

2つの取り組みで 沖縄県のDX［デジタルトランスフォーメーション］を加速！

ResorTech 365

ResorTech Okinawaの理念に基づいた通年の支援施策と企業の飽くなきチャレンジで、沖縄をアップデートします。

IT導入促進　実証実験　産業連携 新事業創出　スタートアップ
企業誘致　基盤整備　人材育成　社会課題の解決

ResorTech OKINAWA おきなわ国際IT見本市

年に1度、ResorTech 365の成果を発表。同時にIT事業者×他産業のビジネスマッチングを促進します。

「自社の課題をITで解決したい」とお考えの方へ
ResorTech Okinawaサイトにて、県内企業のDX取り組み事例をご紹介中！

リゾテックおきなわ　沖縄県

会員の窓 Member announcement

貴社にあったオリジナルの販促品を ご用途・ご予算に合わせてお作りします！

●社用贈答品（お中元、お歳暮など）販促品（ノベルティ、イベント配布品など）、記念品（周年記念）などご提案できます。

●ご予算に合わせて企画デザインから製造まで全て自社で行います。

お中元・お歳暮などオリジナルギフトに

卒園祝い・入園祝いなど

バレンタイン・ホワイトデーなど

珍品堂
〒901-0306 糸満市西崎町 4-17-15

ホームページ https://www.chinpindo.co.jp
chinpindo_okinawa 沖縄菓子珍品堂
ご相談はこちらへ TEL (098)840-3040

"誰も取り残さない経済政策"の重要性

２０２１年の経済成長率の予想がさまざまな機関から公表されてきている。ワクチン開発の進展により、大幅なマイナスとなるリスクシナリオが実現する可能性は以前に比べて低下したが、社会活動の正常化の程度が依然不透明であるため、メインシナリオの成長率からの上振れ、下振れの予想を、例年よりも明確に盛り込んでいる機関が多い。

大和総研では20年12月に日本の経済成長予測[注1]を公表した。21年の実質ＧＤＰ成長率を前年比＋2.3％と見込んでいる。その理由として、ワクチンは21年中に普及する可能性があるものの、感染拡大の長期化を想定しており、世界各国で感染症対策が引き続き実施されるとし、前年の大幅な落ち込み（同▲5.3％の見込み）を埋め合わせるほどの力強さはないとしている。これが21年のメインシナリオであるが、他の機関と同様に、経済成長予測の振れ幅は大きい。上振れの予想では、仮に21年後半から22年にかけて有効なワクチンが普及して社会活動が急速に回復し、短期的にはコロナショック後に急速に積み上がった貯蓄（過剰貯蓄[注2]）が消費に回ることによる個人消費の回復を主因として、21～22年の実質ＧＤＰ成長率は前年比＋3～4％程度に達する可能性があるとしている。下振れの予想では、仮に21年の前半と後半に2回、日米欧で感染爆発が起きると、21年の実質ＧＤＰ成長率は前年比▲0.4％まで悪化し、2年連続のマイナス成長となるリスクがあるとしている。

経済成長率の振れ幅が大きい予想となっているため政策運営は難しいが、ＳＤＧｓの概念にも通じる"誰も取り残さない成長を目指す"ことを経済政策の考え方の軸とすることが、より重要となってこよう。つまり、全ての家計、企業が下振れの場合のマイナス成長の負担を軽減できるように適切なセーフティーネットを張り直し、上振れの場合のプラス成長でもコロナ禍で過剰に傷んでしまったバランスシートのために成長の恩恵を享受できない家計・企業への支援策の実現に向けて、知恵と工夫を絞り出しながら官民が一体となって取り組んでいく必要があろう。

現状では、マイナス成長の負担の軽減が最優先されるべきであり、感染拡大防止と社会経済活動を両立させる政府の適切かつ迅速な対応の必要があろう。感染爆発を回避し、国民が安心して利用できる需要喚起策などにより社会経済活動を維持できるかどうかが当面の課題となろう。

上振れの場合には、上振れの芽が出てきた段階から、社会経済活動の回復によるプラスの経済成長に乗り遅れることがないような政策を迅速に打ち出す必要があろう。コロナ禍の影響で急速に所得と業績が落ち込んだことにより過剰債務の負担を強いられている家計と企業への支援、コロナ禍で職場と働きがいを失った人々へのきめ細かい支援策などが必要となろう。特に、事業構造の変革が可能な資金面で余裕のある大手企業よりも、将来性はあるが資金面で余裕がなく、過剰債務に陥っている企業への支援が必要であろう。コロナ禍で構造改革を実施した中小企業の多くは特別損失を出し、自己資本を毀損（きそん）している可能性が高いからである。

プラス成長になれば、コロナ禍のような緊急事態で潜在的に抱えていた構造的な課題が表面化した医療体制、働き方改革、セーフティーネットの在り方など"誰も取り残さない経済政策"への関心が、急速に薄れていく可能性がある。財政の健全化などの適切なマクロ経済運営の維持が大前提ではあるものの、緊急事態に備えた適切な水準のセーフティーネットの維持とともに、医療体制、行政手続きのデジタル化など構造改革を着実に進めることが重要であろう。

将来の持続可能な社会構築に向けて、コロナ禍で得た教訓を忘れてはならない。

（1月21日執筆）

［注1］２０２０年12月17日付の神田慶司・山口茜「２０２１年の日本経済見通し」（大和総研レポート）

［注2］過去の貯蓄のトレンドから上振れした「過剰貯蓄」は、20年1－3月期から21年4－6月期までで30兆円を超える見込み

株式会社大和総研　金融調査部　主席研究員

内野　逸勢（うちの・はやなり）

1990年慶応義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部（金融サービス担当）、経営コンサルティング部（金融機関担当）大蔵省財政金融研究所（1998～2000年）出向などを経て現職。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルガバナンスなど。主な著書・論文に『ＦｉｎＴｅｃｈと金融の未来～10年後に価値のある金融ビジネスとは何か？～』2018年4月、共著（主著）、『ＪＡＬ再生　高収益企業への転換』日本経済新聞出版、2013年1月、共著。ＩＡＡＳＢ　ＣＡＧ（国際監査・保証基準審議会　諮問・助言グループ）委員（2005～2014年）。日本証券経済研究所「証券業界とフィンテックに関する研究会」（2017年）

悪の組織の原価計算

全20話 第16話

原作：髙見啓一（鈴鹿大学講師）　イラスト：高木

軍団ごとの評価を下せ！

【あらすじ】

ヒーローにやられっぱなしの悪の秘密結社「ZAIM」の統領と戦闘員たち。左遷先のRPGの世界では、魔王軍の「モンスター製造工場」を任されたのであった。決算書（財務諸表）の作成をきっかけに、惨憺たる状況を目の当たりにしたZAIMの面々であった。

戦闘員C　「決算書なんてたかが数字じゃん・・・0を書き加えるとかして、ゴマかしたらいいんじゃねえの？」

統　領　「ダメじゃ！それこそ悪の組織としての『信頼』がなくなる。粉飾決算は重罪じゃ！企業人たるもの遵法精神を持たねばならん。」

戦闘員C　「悪の組織が『信頼』『遵法』って・・・矛盾してるだろ！」

戦闘員A　「しかし、近頃の悪の組織はきちんと数値で経営を管理しているのですね。」

統　領　「うむ。だからこそスポンサーへの明確な報告資料となるし、原因や改善策も論理的に考えることができる。財務諸表の存在は『前向き』にとらえるべきなんじゃ！」

戦闘員B　「あー、そういうことなんすね・・・。」

戦闘員A　「なるほど！」

損益計算書の赤字を見て凹んでいた戦闘員たちも、統領の力説に感心するのであった。

戦闘員A　「たしかに、過去の事実としての数字は変えられませんが、赤字の原因は知りたいです。」

戦闘員B　「次に活かすためにも分析はすべきっす。」

統　領　「そうじゃ！なによりも『報告の前のいいわけ』を考えるのが、ワシにとっては最重要じゃからな。」

戦闘員C　「おいおい・・・思いっきり『後ろ向き』じゃねえか。」

戦闘員A　「では、営業赤字の原因を、モンスターの部門ごとに分析していくのはどうでしょうか？」

統　領　「うむ。『セグメント別損益計算』の出番じゃな。軍団ごとの評価を下すことにしよう。」

> 説明しよう。セグメント別損益計算とは、製品品種別、事業部別といった『セグメント』の単位で利益計算を行うことで、企業全体の利益獲得への貢献度を計る方法である。

戦闘員A　「統領、売上やコストの軍団別のおおまかな内訳です」

統　領　「ほうほう・・・我がZAIMのエース部隊『ドラゴン軍団』はやはり売上も利益も上がっておるな。強敵の勇者をだいぶ討伐してくれたからのう。」

戦闘員B　「イカタコなどの『獣系軍団』はあまり成果が上がってないっすね。」

統　領　「やはり刺身要因か・・・あいつらは。それよりも、我がZAIMの主力部隊である『ケミカル軍団』はどうなっておる？」

戦闘員C　「ケミカル軍団？ああ、スライムとか化学品の大量生産で作ってるやつか・・・」

戦闘員A　「残念ながら、大赤字です。最新鋭の製造機械を導入し、多額のコストをかけて生産しているこれらの軍団にこそ、大きな売上を上げてほしいのですが・・・。特に、カルシウムを大量に使って製造している合成スケルトンは・・・最悪ですね。」

スケルトン　「ちょっと雲行きが怪しくなってきたでやんす・・・。」

スライム　「ぷる～（泣）」

【数日後】

戦闘員A　「統領、魔王さまより伝令です。お読みください。」

統　領　「なんじゃ？これからワシらも決算報告に行こうと思っていたのに・・・。なになに・・・『勇者の勢力が増しているため、優秀なドラゴン軍団は魔王軍直属部隊とする。』」

戦闘員B　「えっ？」

統　領　『ZAIMの諸君は獣系やケミカルの部隊を主力に頑張るように。by魔王』。

戦闘員C　「おいおい・・・。」

統　領　「（ガーン）不採算部門だけやらされるのか、ワシらは・・・！」

戦闘員A　「どうやら、魔王さまもZAIMのセグメント別の状況を既にご存知のようですね。」

これ吉報とホッとするモンスターたちであった。

スケルトン　「助かったでやんす。」

スライム　「引き続き僕たちが主役だねっ！」

【次回予告】

常敗軍団としての組織がしばらく続くことが確定したZAIM。新たな視点「規模の経済性」に一縷の望みを見出す統領であった。次回**「量産型は強みとなるか？」**お楽しみに！

ケミカル部隊のモンスターたちが、やりとりの様子を悲しそうな顔で見ている。

戦闘員A　「こんな風にセクション別に見ていくと、組織としての課題が分かってきますね。」

統　領　「うむ。利益が出るセクションは残し、足を引っ張るセクションは縮小を検討しなければな。部門の再編成も必要じゃろう。」

戦闘員B　「今後はドラゴンに特化して製造するのが良さそうっすね。」

戦闘員C　「軍団編成を変更するときに、あいつらはドラゴンのエサにでもするか。」

イカ&タコ　「おたすけ～！」

スケルトン&スライム　「ひぃー！」

渋沢栄一と その思想に学ぶ

「渋沢栄一の人を見抜く力」

渋沢栄一は、約500の会社、600の社会事業にかかわりました。常人には不可能としか思えないような業績ですが、もちろん一人で成し遂げたわけではありません。

彼には人を見抜く力がありました。そして適材を適所に配置することで、大勢の人々を巻き込みつつ、事業を成し遂げていったのです。

では、なぜ彼には「人を見抜く力」があったのでしょうか。

一つには若い頃から社会に揉まれていたことがあります。

中国の「三国志」の時代、切れ者の象徴だったのが諸葛孔明でしたが、一つ大きな弱点がありました。それは人を見る目がなかったこと。だからこそ子飼いの部下だった馬謖（ばしょく）の力を見誤って抜擢、作戦を大失敗させて「泣いて馬謖を斬る」という故事を残してしまったのです。

では、なぜ孔明ほどの人物が人を見る目がなかったのか。それは若いときに田舎で晴耕雨読の生活をしていて、社会に揉まれていなかったからだといわれています。

逆に栄一の場合、若いときから掛け売り商売にいそしみ、志士たちと交流し、幕臣になりと、社会で揉まれ続けました。そこで人を見る目を養っていったのです。

さらに栄一は、『論語』の次の人物鑑定法を利用していました。

人を見るのに、現在の行動を観察するばかりでなく、その動機は何か、またどんな結果に満足するのかまで突っ込んで観察する。そうすれば、どんな相手でも本性を隠しきれなくなる

子曰く、その以（な）す所を視、その由る所を観、その安んずる所を察すれば、人焉（いずく）んぞ捜（かく）さんや、人焉んぞ捜さんや　　『論語』為政篇

この一節を栄一は、次のように解説します。

「そもそも人物を観察するのに、第一にその人の外面にあらわれた行為の善悪や正邪を視る。第二にその人のこの行為は何を動機にしているものなのかをしっかりと見極める。第三に、さらに一歩進めてその人は何に安心するのか、何に満足して暮らしているかを察知すれば、必ずその人の本当の性質が明瞭になってくる」　　（『論語講義』引用者訳）

簡単に言えば、「実際の行動はどうか」「その動機は何か」「何に満足して生きているのか」を見れば、相手の真実は見えてくるというのです。

いうなれば「人間通」だったからこそ、栄一はあれほどの偉人たり得た面があるのです。

作家・グロービス経営大学院客員教授　守屋　淳（もりや・あつし）

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『荘子』などの中国古典や、渋沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行するかたわら、グロービス経営大学院アルムナイスクールにおいて教鞭をとる。著訳書に34万部の『現代語訳　論語と算盤』や『現代語訳　渋沢栄一自伝』、シリーズで20万部の『最高の戦略教科書　孫子』『マンガ　最高の戦略教科書　孫子』『組織サバイバルの教科書　韓非子』などがある。2018年4～9月トロント大学倫理研究センター客員研究員。

トレンド通信 TREND COMMUNICATION

10年後のビジネス環境とチャンスを考えてみる

日経ＢＰ総合研究所 上席研究員　渡辺和博（わたなべ・かずひろ）

1986年筑波大学大学院理工学研究科修士課程修了。同年日本経済新聞社入社。全国各地のものづくり企業、自治体、地域商社やDMOなどを取材、地域に持続的に稼げるビジネスをつくることをテーマにした著書『地方発ヒットを生む逆算発想のものづくり』がある。全国の商工会議所などで地域活性化や名産品開発を支援する講演などを実施している。

３月11日で、東日本大震災から10年がたちます。今なお復興のさなかにあって奮闘が続く地域もたくさんあります。あの日、東京ですら強い揺れを感じ、交通インフラや通信インフラがまひし、パニック寸前であったことが生々しく思い出されます。九州では新幹線が翌日に開業予定で、沿道の２万人が参加して制作されたテレビＣＭの放送が自粛されたことなどを記憶されている方もいるかもしれません。３月11日は、全国の誰もがこの10年という月日の流れと変化を実感できるきっかけとなります。

では未来に目を転じて、この先の10年ではどんな変化が起きるのか考えてみましょう。震災や風水害などの自然災害や今回の新型コロナウイルス感染症の流行のように、予測不可能で社会を大きく変えてしまうような変化があるかもしれません。そんな中でも確実に来る未来の指標から、10年後の世の中の姿と人々の暮らしに、どのようなものが必要とされるかなどを見てみます。

よく言われる高齢化では、全人口の約３割が65歳以上、約２割が75歳以上になります。首都圏をはじめとする大都市圏への人口集中はずっと続き、首都圏には約３割、三大都市圏には５割以上集中すると予想されます。一人暮らし比率も増えて単独世帯比率は約４割に増え、一世帯当たりの人数はほぼ２人となります。生涯未婚率も上昇して男性で約３割、女性で約２割が“生涯独身”となります。

所得の大きな伸びは期待できませんし、おそらく消費税も上がるでしょう。ＩＭＦの報告書では2030年には15％にする必要があるとされています。高齢化と相関があるジニ係数も高まり、貧富の差が広がることが予想されます。これは市場が高級志向と節約志向に二極分化するとも考えられます。

なんとなく暗い気持ちになってしまいそうですが、こうした“必ず来るであろう未来”の一方で、５Ｇのような通信インフラだけでなく医療技術やサービスも進化して、より安価に広く普及するようになるでしょう。自動車の自動運転などモビリティーも、これまでの10年よりもさらに加速がついた変化が見られるはずです。

こうした暮らしの環境の変化を見ていくと、この先求められるテーマがいくつか見えてきます。例えば「それほどお金はなくても幸せに生きるには？」といったことです。

健康が維持できて、親しい友人・知人ときちんとコミュニケーションが取れ、自分の存在価値を実感しながら働ける仕事と環境があるといったことも、その解決へのアプローチでしょう。売り上げは大きくなくても、こうしたニーズに寄り添うことで生まれるビジネスは多くあるでしょう。逆にこうした“こじんまり”した幸せ観ではなく、進化する先端のＩＴ技術や医療技術に注目して、小さな企業規模でも世界市場で戦っていくといった方向を目指す人もいるでしょう。

次の10年には、予期したこと、予期しないことのどちらにも、新たなビジネスチャンスが隠れているのだと思います。

快進撃企業に学べ！

“価値ある経営”10の特長

人を大切にする経営学会　会長　坂本　光司（さかもと・こうじ）

1947年生まれ。福井県立大学教授、静岡文化芸術大学教授、法政大学大学院政策創造研究科（地域づくり大学院）教授、同静岡サテライトキャンパス長などを歴任。国や県、市町、商工会議所などの審議会・委員会の委員を多数兼務している。著書に『日本でいちばん大切にしたい会社』（あさ出版）、『この会社はなぜ快進撃が続くのか』（かんき出版）など。

本コーナーでは、毎回１社全国各地の“快進撃企業”を取り上げ、その企業の経営の考え方や進め方について解説してきました。今回で本コーナーは最後になりますので、今回はまとめを述べます。

周知のように、過去約10年間、日本の中小企業の約７割は赤字企業であり、残り２割の企業も万年低収益にあえいでいます。これら企業の経営者の言い分を聞くと、五つの原因を口実に自社の業績低迷を嘆いているのです。

五つとは、第１は「景気のせい」、第２は「業種のせい」、第３は「規模のせい」、第４は、「場所のせい」。そして、第５は「大企業・大型店のせい」のことです。

しかしながら、こうした問題意識は根本的に間違っています。こうした意識で経営をしている限り、春は遠いと思います。本コーナーで紹介してきた企業を思い出してください。取り上げた中小企業の大半は、社員数300人以下、中には数人の小さな企業もありました。

業種のせいにしてほしくなかったため、意識的に農業をはじめとする第１次産業、建設業や製造業などの第２次産業、そして小売業やサービス産業などの第３次産業に属する企業と、幅広く取り上げました。さらに言えば、場所の限界や商圏人口の少なさを否定するため、交通が不便な山間の過疎市町村に本社を構える企業も扱いました。

にもかかわらず、本コーナーで取り上げた中小企業の全てが、好不況を問わず、10年どころか20年以上も好業績を持続しているのです。同じ条件でありながら、なぜこうも差がついてしまうのでしょうか。答えは簡単です。本コーナーで紹介した快進撃企業は、時代が求める「価値ある経営」を自らが主体的に創造・提案し続けているからです。

これまで取り上げた快進撃企業の全てに共通する特長を、あえてキーワードで示すと、次の10点です。第１は「環境依存追随型企業ではなく市場創造型企業」、第２は「取引先依存型企業ではなく自立・自活型企業」、第３は「特定企業依存型企業ではなくリスク分散型企業」、第４は「価格競争型企業ではなく非価格競争型企業」、第５は「ワンマン型企業ではなく全員経営型企業」、第６は「自利・一方良し型企業ではなく利他・五方良し型企業」、第７は「現状維持型企業ではなくビジョン型企業」、第８は「損得重視型企業ではなく善悪重視型企業」、第９は「業績重視型企業ではなく社員の幸せ重視型企業」、そして第10は「フル操業前提型企業ではなく腹八分前提型企業」です。

その意味であえて言えば、価値ある企業、ブレない企業になるための方策は、この10の経営を時間がかかってもよいので、実践するしかないのです。頑張れ中小企業！

沖縄紙業は古紙回収・機密文書の処理サービスを行なっています！

見積無料

オフィススペースを占領しているダンボール・コピー用紙をはじめ、チラシ・名刺・封筒・包装紙・紙袋などの古紙を回収いたします。また、個人情報や会社の重要な情報が入っている機密文書をシュレッダー処理するサービスも行っております。まずはお気軽にご相談ください！

有限会社 沖縄紙業（おきなわしぎょう）　〒901-2104　沖縄県浦添市当山1-12-2　TEL 877-8189

うつ病による自殺、過労死などによる **労災認定件数が** 増加

1億円を超える **高額な賠償事例が** 発生

短期間労働者、パート、アルバイト、派遣社員等 **非正規雇用労働者の** 増加

2014年労働安全衛生法改正で **企業の安全配慮義務の** 厳格化

あなたの会社が「業務災害補償プラン」に加入していれば!

会員企業には… 資金繰りに影響を与えること無く、**高額な損害賠償金が支払い可能に!**

従業員には… パート・アルバイトを含む **全従業員を包括補償で安心!**

全国商工会議所の

業務災害補償プラン

新型コロナウイルスも補償

- 全国商工会議所のスケールメリットによる低廉な保険料(一般加入と比べ約半額の掛金水準)
- 労災賠償に備える「使用者賠償責任保険」を標準セット
- 政府労災保険の給付を待たずに保険金のお支払いが可能
  政府労災保険への加入が必要です(使用者賠償責任保険は給付決定後の支払いになります)。
- 派遣、委託作業者のほか、下請負人も補償
- 政府労災で認定された業務・通勤による精神障害、脳・心疾患などの疾病(新型コロナウイルス含む)や自殺などを補償
  政府労災保険の認定を受けた場合に上乗せ補償を受けるプラン・特約に加入している場合。なお、厚生労働省HP(令和2年4月6日時点版)によれば、労働者が新型コロナウイルス感染症を発症した場合、業務または通勤に起因して発症したものであると認められれば、労災保険給付の対象となります。労災保険給付の詳細については、労働基準監督署にご確認ください。

商工会議所の保険制度HP	制度運営	お問い合わせ先	引受損害保険会社
https://hoken.jcci.or.jp	日本商工会議所	各地商工会議所 商工会議所名簿 検索	東京海上日動火災保険株式会社　損害保険ジャパン株式会社 三井住友海上火災保険株式会社　あいおいニッセイ同和損害保険株式会社 大同火災海上保険株式会社(2020年10月補償開始)

●一部の商工会議所では、本プランを取り扱っていない場合があります。取り扱いの有無はお近くの商工会議所にご確認ください。 ●本広告は概要を示したものです。補償の内容、対象業種は引受保険会社によって異なります。ご加入にあたっては必ず「重要事項説明書」をよくお読みください。 ●お見積り、ご加入手続き、保険内容のご不明点は、お近くの代理店または引受保険会社までご連絡ください。

商工会議所では、本制度のほかにも各種保険・共済制度を取り扱っております。詳しくは、お近くの商工会議所にお問い合わせください。

本広告は、日本商工会議所が有限会社石垣サービスの協力のもと制作したものです。

OIST 沖縄科学技術大学院大学

那覇商工会議所では、沖縄の自立的発展と世界の科学技術の向上に寄与することを目的としたOISTの理念に共感し、研究成果を紹介していきます。

タコの腕には脳がある？

沖縄科学技術大学院大学（OIST）の研究チームは、タコの腕が中枢の脳から完全に独立して行動しているのではなく、末梢神経系と中枢神経系の間に情報の流れがあることを明らかにしました。

タコはエイリアンと異名がつくほど地球上で最も奇妙な生物の1つで、3つの心臓と8本の手足、そして高い知能を持ちます。非常に柔軟で多用途に使える8本の腕で瓶を開けたり、パズルを解いたり、水槽から脱出することができます。しかしタコがどのようにして8本の腕をコントロールしているかについての詳細は未だに謎であり研究者たちが現在も解き明かそうとしています。

OISTでタコの研究を行っていたタマー・グットニック博士は、次のように述べています。「タコの腕は実にユニークです。全部で8本ある腕にはそれぞれ200個以上の吸盤が付いており、それらを使って周囲にある物の感触や味、匂いを感じ取る事ができるだけでなく、全ての腕を思うように動かすことができるのです。吸盤は物を掴め、腕の曲げ方は無限とも言えるほど多くあります。これが脳に大変な計算上の課題を与えるため、全ての情報を処理するためにはタコの神経系は非常に特殊な編成になっていなければならないのです。」

タコは発達した神経系を持ち、神経細胞の数は犬と同等で5億個以上あります。しかし神経細胞の大部分が脳にある犬などの脊椎動物とは異なり、タコの神経細胞の3分の2以上は腕や胴にあります。

このように奇妙に形成された神経系を持っていることから、タコの腕はそれぞれ脳を持ち、中枢の脳から独立して行動しているのではないかと科学者たちは考えてきました。これまでの研究でタコの腕は反射ループを使って協調した動きを作り出したり、捕食者の注意をそらすために切り離されることもあり、切り離された腕はその後も長時間動き続けるということがわかっています。

研究チームはシンプルなY字型の不透明な迷路を作成し、一般的なタコ6匹に左右一方の経路と報酬の餌を関連付けて覚えるよう訓練しました。タコは迷路の内部形状をゆっくりと探るのではなく、側管に腕を押し入れるか巻いていた腕をまっすぐ伸ばすかの素早い動きを即座に行うことで、ゴールであるボックスに腕を到達させました。正解のボックスに腕を入れると餌を取り出せますが、不正解のボックスに入れると餌は網で塞がれており、研究者により迷路は撤去されます。6匹のうち5匹は最終的に餌を獲得するためにどちらの方向に腕を入れ伸ばせばよいかを学習しました。

研究チームは次に、タコが1本の腕を使って迷路の内面の質感を感じ取った時に正しい経路を判断できるかを調べました。別の6匹のタコに片方の側管の内面がザラザラのものと、なめらかなY字型の迷路を用意し、それぞれのタコが迷路のどちらか一方を選ぶと餌が与えられる仕組みです。試行錯誤を重ねた結果、6匹中5匹が側管内面のそれぞれの質感が左右どちら側にあるかに関わらず、どちらの側管に餌があるかを学習した事が分かりました。

重要な事はどちらのタイプの迷路でも、ひとたび正しい関連付けを学習するとそれまで使われていなかった腕を使って側管を選択できることが分かりました。「この結果は各腕が独立してタスクを学習しているという考えを否定することになります。タコの学習は脳内で行われ、その後、学習された情報がそれぞれの腕で利用可能になるのです。」

ただし脳内のどこに情報が保存されるかは分かっておらず、今後の実験に委ねられた問題でもあります。

「タコの脳は人間とはまったく異なります。実際、私達にとって未だによく分からず、まだまだ学ぶべきことは沢山あります」と、グートニック博士は語っています。

「古の玉城城跡の冬至」

文と絵＝ローゼル川田

冬至の日の前後は小雨が降っていた。南部には城跡が多い。水平線の彼方（かなた）から朝日も夕日も差してくる。

自然の岩山を活用して造られた標高約180メートルの玉城城跡。岩の掘り込みの城門は人一人が通れるほどのゴホウラ貝に似たハート形をしている。アマミキヨが築いたとされるほど古いグスクである。

外郭から城跡の城門を見上げると古の石段があり、その途中の両側には、デイゴ並木があり上へと導いていく。

以前に、玉城の仲村渠出身の友人が「デイゴの木は、祖父の崎間福次郎（古謡伝承者、遺族連合会初代会長）が農業の傍ら、一人で植えたのだ」さりげなく漏らしていた。それ以降、玉城城跡を訪れる度にそのひと言が思い浮かぶ。

夏至には、東方の久高島の彼方の海から朝日が城門を通りぬけ、城内の一の郭（本丸）の御嶽・遥拝所をスポットライトのように照光し、太陽の恵みをとどける。城内の「雨つづ天つぎ御嶽」は夏至の朝日を迎え入れる。

東方の水平線の彼方の向こうにあるとされるニライカナイの楽土。その楽土には善いところと悪（あ）しきところが共に存在しているともいわれている。

琉球の太陽神は「御日の御前」ともいわれ、その恵みの「火の神」の炉が媒介となり、家々に分かち与えて増殖し続け、万物や人々を照らし出す。すべての民に同じように光は降り注ぐ。

コロナ禍の最中、一人の村人らしい男性が、なれた所作でイビの香炉の前で拝みはじめた。ひと声かけてみると村人だった。どうやら、外郭の掃除の報告や諸々（もろもろ）の感謝をしたのだという。

間もなく、灰色の空の城門から白装束の女性が静かに入ってきた。冬至の舞いなのであろうか。城内の聖なる空間には古典民謡の「白鳥小節」がどこからともなく聞こえてきた。歌詞にある白鳥のような、おなり神の優雅な舞いが自然と一体となっていく。「歌舞い」を観たのだと思い、人々の生活の中で生き続けている祖先崇拝やニライカナイの楽土に思いを馳（は）せながら、グスクの外郭へ出た。

琉球国王の東御廻り（あがりうまーい）の聖地巡礼の結びの拝所としても知られている。それ以前の昔から存在する玉城グスク。ゴホウラ貝の城門が、第二尚氏以前の琉球の歴史を照らし続けてもいる。

天空のグスクの近くの東方にあるミントングスクはアマミキヨの安住の地とされたといわれる。

昔から、祈り人はニライカナイと人々とを結ぶメディアの役割を果たしていたのではないのだろうか。白鳥のような白装束の舞いと「白鳥小節」を、目と耳に残してグスクの外郭にある玉城王英昭之墓を後にした。

「沖縄タイムス連載を編集」
（那覇商工会議所エキスパート）

あなたの沖縄に出会う
沖縄県立博物館・美術館
Okinawa Prefectural Museum and Art Museum
通信

石川真生展
醜くも 美しい人の一生、私は 人間が 好きだ。
ISHIKAWA Mao: Bad Ass and Beauty - One Love

〈Life in Philly〉より（1986年）
From the series *Life in Philly* (1986) ©Mao Ishikawa

沖縄県立博物館・美術館では、美術館企画展として、「石川真生展：醜くも美しい人の一生、私は人間が好きだ。」の準備を進めてきました。石川真生は1974年、WORKSHOP写真学校に入学し、写真家としての経歴をスタートさせました。写真家といえば男性が多い時代であった当時において、その写真は当初から作家独自の表現を追求しているとして評価されてきました。石川は現在に至るまで、47年もの間、沖縄を拠点に写真を撮り続けています。今回の展覧会は、その長きにわたる写真家人生を通して作家が見てきたものを一挙に紹介していくことを念頭に企画を進めてきました。

石川の写真は、その多くが人物をとらえた写真です。その対象は幅広く、様々な立場の人物に取材しています。最初期のシリーズでは、コザや金武のバーに出入りしていた黒人兵やそこで働く女性を取材していますが、以降も、沖縄芝居の役者や、港湾で働く労働者、沖縄出身の自衛隊員、基地で働く従業員、新基地建設問題に揺れる住民のほか、軍隊を除隊してアメリカに戻って生活している元兵士や、バーで働くフィリピン人ダンサーとその地元など、取材の範囲は広く、国境を越えていきます。また、それぞれの人物が独自の経歴を持っており、石川はその各々の人生に寄り添い、写真を残しています。「人を知ることが結果として写真になっている」という言葉を本人が話してくれたことがありましたが、その言葉通り、石川の写真は、様々な矛盾や葛藤を抱えながら生活している人々の生を活写しているといえるのではないでしょうか。そんな石川も「俺たちにも人生があるんだよ」という言葉を撮影した相手から投げかけられたことがあり、写真を見れば見るほど、そうした被写体からの問いかけが私たち自身にも迫ってくるような思いがします。

今回の展覧会のサブタイトルでもある、「醜くも美しい人の一生、私は人間が好きだ。」は、作家の座右の銘でもあります。その言葉の通り、白黒と割り切れない人々の生を追い続けた石川真生の一連の写真からは、個々ひとりひとりの生の力強さを感じることができるように思います。この渾身の写真群をぜひこの機会にご覧いただければ幸いです。　（学芸員　亀海 史明）

石川真生〈大琉球写真絵巻〉より（2019年）
ISHIKAWA Mao from the series *The Great Ryukyu Photo Scroll* (2019) © Mao Ishikawa

〈沖縄と自衛隊〉より（1993年）
From the series *Okinawa and The Japan Self-Defense Forces* (1993) ©Mao Ishikawa

石川真生展
醜くも 美しい人の一生、私は 人間が 好きだ。
ISHIKAWA Mao: Bad Ass and Beauty - One Love

2021年3月5日㈮－6月6日㈰
◎会期中、展示替えがあります。
【前期】3/5（金）～4/25（日）
【後期】4/27（火）～6/6（日）

会場　沖縄県立博物館・美術館
企画ギャラリー1／企画ギャラリー2

観覧料
〈一　般〉1,200円
〈高校・大学生〉800円
〈中学生以下〉無　料

コラム

Life is Beautiful♪

～無駄遣い その2～ アラフォー見聞録(48人目)

アラフォーの皆様が期待しているホワイトデーは、男からみると高級羽毛布団より軽い。会社の女子社員が500円を出し合いコンビニで購入した同じ種類のバレンタインチョコ。そのお返しにブランド品とか、あわよくば玉の輿などゆめゆめ思ってはいけない。

半沢ではないが「コンビニ」には「コンビニ返し」が妥当というのがもらった側の考えだ。

しかし中には自分だけモテようと、別途何がしかのオプションをつける輩もいるが、そういう男は間違いなく女子に人気がない上に足が臭い。

バレンタイン同様、ホワイトデーに使う金があれば三密を避け、センベロで飲食店を元気にした方がいい。

column

3月スケジュール

- 3月15日(月) 沖縄県環境審議会、青年部沖商連会員大会那覇大会
- 3月16日(火) 女性会定例会
- 3月17日(水) 正副会頭会議、沖縄子どもの未来県民会議令和2年度第4回理事会
- 青年部定例会
- 3月18日(木) 日本商工会議所通常会員総会
- 3月19日(金) 沖縄県国際交流・人材育成財団理事会
- 3月23日(火) 県連女性会若手補助金講演会
- 3月24日(水) 青年部三役会
- 3月26日(金) 那覇市中小企業振興審議会、青年部40周年記念式典、九州商工会議所女性会連合会役員会
- 3月30日(火) 沖縄県公共交通活性化推進協議会
- 3月30日(火) 那覇商工会議所 常議員・議員総会
- 3月31日(水) 青年部理事会

2月事務局日誌

- 2月2日(火) 第5回経済対策関係団体会議
- 2月3日(水) 青年部理事会
- 2月5日(金) BWC共済制度運営委員会
- 2月10日(水) 青年部定例会
- 2月12日(金) 那覇空港拡張整備促進連盟幹事会、日本商工会議所青年部役員会
- 2月14日(日) 第221回珠算検定試験
- 2月15日(月) おもてなし英会話セミナー 初級編
- 2月16日(火) 雇用助成金活用等による雇用維持要請、おもてなし英会話セミナー 中級編
- 2月17日(水) 第87回リテールマーケティング(販売士)検定試験、小規模事業者等持続化事業 連絡会議
- 2月18日(木) ベストウイズクラブ2020年度第2回常任幹事会
- 2月24日(水) 青年部三役会
- 2月25日(木) 事業承継経営者講演会
- 2月28日(日) 第157回簿記検定試験

那覇商工会議所
〒900-0033 那覇市久米2丁目2番10号
TEL 098-868-3758(代)
E-mail cci-naha@nahacci.or.jp
FAX 総務部 098-866-9834
相談部 098-866-5728
URL http://www.nahacci.or.jp

国内 EC・越境 ECで **お困りのこと・知りたいこと** がありましたらお気軽にご相談ください

中小企業・小規模事業者 EC活用 支援アドバイス

相談無料

EC専門家による個別アドバイス

オンライン・対面でのアドバイス

専門家と直接会話をしながらアドバイスを受けられます。

実施場所：東京虎ノ門、札幌、仙台、名古屋、大阪、金沢、広島
高松、福岡、那覇、企業様のオフィス等

※対面での実施は東京虎ノ門でのみとなります。
※その他の実施場所では、東京にいる専門家とオンラインで繋いでの実施となります。

メールでのアドバイス

面談のお時間が取れない方は、
メールでのアドバイスも受けられます。

- ご相談内容に応じて希望する専門家にアドバイスを申し込むことができます。※実施日時の確定は別途メールにて連絡いたします。
- 専門家のプロフィールはebizサイトで紹介しています。
- 相談は何度でも受けられます。

アドバイス内容

- 計画・戦略
- ECサイト構築
- 運営業務
- 決済
- 物流
- 集客

申し込みはこちら

ebiz 検索

98.9%
(2019 年度)
相談満足度

お客様の声

- このような制度があるのが、とてもありがたいです。一人で考えていてもなかなか進まないので。
- 何から手をつけて良いか全く分からなく、周囲に越境ECをやっている人がいないので相談できる人がいなかったため、話が聞けてありがたい。
- まったくの素人で訪問しましたが、多くの情報と適切なアドバイスをいただけて大変感謝しています。

Be a Great Small.
中小機構

ご注意

本制度は中小企業・小規模事業者のＥＣに関する題解決や意思決定を側面から支援するものです。

- アドバイスの内容は、当事者である企業の責任でご活用いただきます。
- 契約の交渉や取引先、関係機関との交渉の仲立ちはいたしません。
- 単なる調査の請負はいたしません。
- 特定の取引先の紹介はいたしません。

お問い合わせ
販路支援部 販路支援課
〒105-8453 東京都港区虎ノ門3-5-1 虎ノ門37森ビル
TEL 03-5470-1681
E-mail e-commerce@smrj.go.jp
URL： https://ec.smrj.go.jp/advice/

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 沖縄事務所　沖縄県那覇市字小禄1831-1　TEL：098-859-7566

NAHA CCI NEWS 三月号（通巻八一四号）令和三年三月十五日発行（毎月一回十五日発行）

発行人　福治嗣夫
発行所　那覇商工会議所（那覇市久米二―二―一〇）　☎〇九八―八六八―三七五八
印刷　有限会社 サン印刷
定価　一部五十円（会費に含む）

実質0円で宅建士になる!!

早割あり※1 -2万円
学割あり※2 -5万円
リピート割あり※3 -5万円
シニア割あり※4 -5万円
5点免除者割あり -5万円

（※1）2月末日までにお申込みとご入金をいただいた方が対象（※2）高校生、大学生、専門学生が対象（※3）当スクール2年目以降の方が対象（※4）満60歳以上の方が対象

合格したら受講代金 全額返金をお約束します

※全額返金以外の特典は重複不可となります。

合格者に授業料を全額返金！

沖縄宅建スクールでは、宅建士試験に合格した方へ、受講代金の全額を返金する制度を設けております。条件は合格のみ！出席日数・模擬試験の結果などの条件は、一切ありません。

いつでも質問出来る手厚いサポート体制

LINEやメールで24時間いつでも質問を受け付けます！何度でも無料。
基本、当日か翌日にはお返事いたします。LINEでの質問を推奨しており、写メの画像で気軽に質問可能で、質問履歴を確認するのも簡単です。

模擬試験で時短テクニックが身につく

本試験は120分で、全50問ありますが1問に付き4つの○×問題があるので、実際200問の○×問題をすることになり、120分ですべての答えを導き出すのは、時短テクニックが必要不可欠です。当スクールでは、合計7回の模擬試験が受講代金に入っており、お得です。

教室と自宅で無理なく学べる

沖縄宅建スクールでは、決まった曜日にクラス全員が集まり、週に1回のペースで授業を行います。授業後は動画を配布いたしますので、スマホや、タブレット等（テレビ可能）で、いつでも・どこでも・何度でも学習できる、効率的なカリキュラムです。仕事の合間や、家事の合間、通勤時間などのスキマ時間を活用して学習していきましょう！

当スクールでは、新型コロナウィルス感染防止に対して、授業毎に教室と自宅の選択が可能です。

受講期間	4月～10月までの約半年間・毎週水木土日（お好きな曜日）
受講代金	20万円（税込）　※分割払い可能（テキスト代：別途 9,000円未満）
講座内容	講座：全20回　模擬試験：全7回　合計：27回

▼無料説明会開催いたします。LINE・HPにて受付中！▼

沖縄宅建スクール　校長：吉松 徹也

TEL：050-3590-4567　那覇市樋川2-3-1 のうれんプラザ2階

WEB: https://okinawa-takken.jp/　E-Mail: info@okinawa-takken.jp

LINE 登録はこちら！
友だち登録でお試し動画プレゼント!!

HPはこちら