

Project Case Book

# 事業承継推進事業 事例集

大切な会社を将来につなぐために



## 事業承継推進事業補助金について

会社を親族や従業員、第三者に引き継ぐ予定の代表者（社長）に対して、事業承継に必要な会社の資産価値や株式の評価、経営改善のための外部専門家活用、第三者への事業承継(M&A)のための着手金・成功報酬などの経費の一部を補助します。

# 事業承継補助金

県内の中小企業者・小規模事業者・個人事業主の事業を引き継ぐための経費の一部を補助します。

## 支援内容

- ◇事業承継計画に基づく親族内承継・従業員等承継を行う現経営者を支援!
- ◇第三者承継(M&A等)に向けた取組を行う現経営者(譲渡側)を支援!

今後5年以内の事業承継に取組む県内に本社を有する中小企業者で、かつ、県内の事業所で常時使用する従業員がいる者の事業承継に向けた取組に要する費用を支援する制度

補助上限額

100万円

補助率

2/3以内

交付予定件数

12件程度

### ◇補助対象経費

委託費(株式評価等の手数料、経営改善のための外部専門家経費、人事関連規程整備の経費、M&A着手金・成功報酬など)、外注費(HP作成費など)

※詳しくは、HPまたは公募チラシをご確認ください。

準備フェーズ

事業承継に関する各種相談

計画フェーズ

『事業承継計画書』の作成支援

実行フェーズ

『事業承継補助金』  
(専門相談員のハンズオン)

『後継者育成塾』

事業承継  
推進事業

## 事業承継推進事業補助金 支援事例

### CASE 01 M&A

## 有限会社アクアサプライ

思い切って  
M&Aに挑戦

#### ①応募したきっかけ

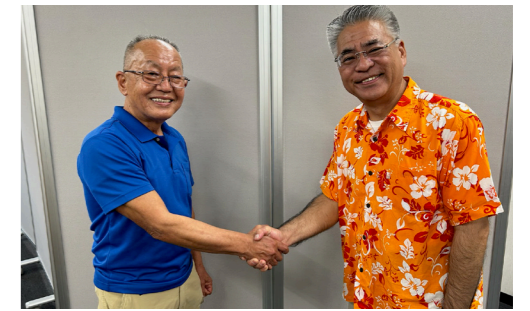
後継者不在や会社の閉塞感などに不安があったので、打開策を求めて沖縄銀行に相談したところ事業価値を知る意味でもM&Aを勧められました。その際に、沖縄県産業振興公社を紹介していただきサポートを受けました。

#### ②補助金の活用方法

M&Aの着手金に活用しました。補助金申請をきっかけに事が進み、経営者として尊敬していた(株)パラダイスプランの西里社長とご縁が繋がりに話がつまりました。

#### ③支援を受けた感想

事業譲渡後も相談役として現場で実務に携わっています。残ってくれた社員は環境の変化に苦労をしたと思いますが、目に見えて成長しているので嬉しい限りです。M&Aや事業承継は早ければ早いほど良い形で引き継ぐことができ、お互いの事業や社員の発展に繋がると実感しています。



#### 【企業概要】

- 所在地/沖縄県那覇市小禄1-27-1
- 業務内容/家庭用飲料水事業
- 代表者名/中村 清正
- TEL/098-852-0500
- URL/<https://www.paradise-plan.co.jp/omizuyasan/main-island/>

### CASE 02 親族内承継

## 株式会社都市建築設計

3つの  
支援を活用!



#### 【企業概要】

- 所在地/沖縄県那覇市古波蔵4-1-1
- 業務内容/建築設計・監理、建物耐力度調査など
- 代表者名/野原 勉
- 従業員数/37名
- 設立/1978年12月
- TEL/098-832-1102
- URL/<https://www.toshikenchikusekai.com/>

#### ①応募したきっかけ

5年計画で承継を考えており、2年前に後継者育成塾を受講しました。その中で事業承継推進事業補助金や事業承継計画作成支援を知り、全て活用させていただきました。

#### ②補助金の活用方法

株価算定費と贈与税の申告にかかる費用とHP制作費に活用。承継するために必要な課題解決への取り組みも補助対象経費として認められるので、この機会に、今後の受注に関わる重要ツールとしてHPを一新しました。

#### ③支援を受けた感想

事業承継に関わる支援をいくつも活用させていただいた中で、社長と事業について話し合う機会が増えたことが一番の変化、メリットだったと思います。自分と社長の考えに第三者の客観的な意見やアドバイスが加わることで、事業の現状や今後の計画を見つめ直すよい機会になりました。

# 事業承継計画作成支援について

会社を親族や従業員などに引き継ぐことを考えている代表者（社長）に対して、スムーズに事業承継を進めるために「事業承継計画書」の作成を公社の専門相談員や外部専門家が支援いたします。

－ 会社の引継ぎをお考えの社長様へ －

## 「事業承継計画書」の作成を支援します！ 支援内容

◇事業承継に関する課題の整理、解決に向けた取り組みの提案や計画作成を支援！

◇公社専門相談員がハンズオンで支援！

### ①ヒアリングの実施

- ・窓口またはお電話にて申込み
- ・公社専門員が訪問し、現状をヒアリングする。

### ②計画書の作成支援

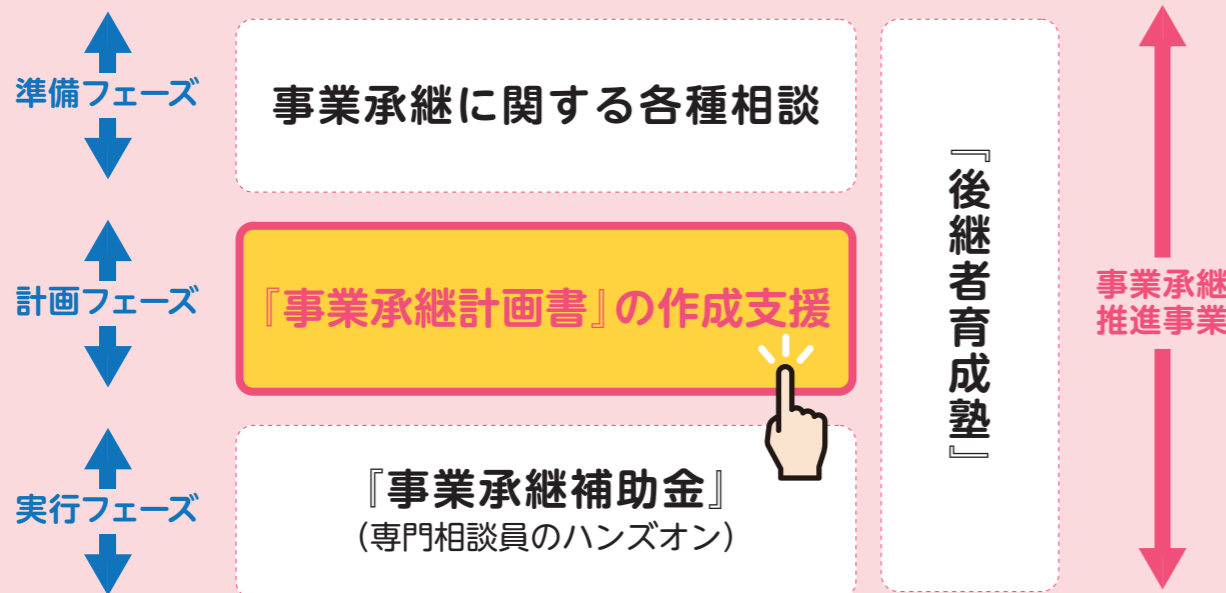
- ・公社専門相談員が貴社を訪問し、一緒に事業承継計画書を作成

### ③計画実行のサポート

- ・事業承継補助金の活用など、事業承継がスムーズに行えるようサポートする。

- ◇活用例：①事業承継税制等の税務相談  
②経営状況・経営課題の把握や事業の磨き上げに関する相談等

※詳しくは、HPまたは支援チラシをご確認ください。



## 事業承継計画作成 支援事例

### CASE 01 従業員承継

#### 有限会社海邦ベンダー工業

客観的な  
視点は重要

#### ①相談したきっかけ

創業者から従業員承継で私に引継ぎ、次は現在の専務である創業家長男に引継ぐため、社長就任前から事業承継の10年計画を立てていました。現在は計画の6年目です。日頃から沖縄県産業振興公社にはお世話になっていたので、承継計画でも支援していただくことになりました。

#### ②計画書を作成して気づいたこと

公社のアドバイザーと一緒に作成したことで、客観的な意見をいただけたり改めて考えさせられたりすることがあり、専門家の視点は必要だと気づきました。

#### ③支援を受けた感想

社内で進めていた事業承継計画に第三者に入ってもらうことで、当事者間では言いにくいことや滞っていたこともスムーズに進めることができました。私と後継者、共に承継に向けての意識が高まったように感じます。



#### 【企業概要】

- 所在地／沖縄県糸満市西崎町5-14-9
- 業務内容／ステンレス建具・スチール建具の加工・製造など
- 代表者名／登川 将光
- 従業員数／80名
- 設立／1992年9月
- TEL／098-994-7465
- URL／<https://www.kaiho-bender.com/>

### CASE 02 親族内承継

#### 民宿まるま荘

専門家が  
最善策を提案！

#### ①相談したきっかけ

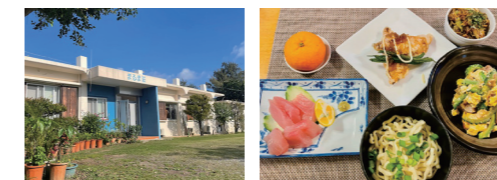
西表島には事業承継について相談できる専門家がおらず困っていたところ、沖縄県産業振興公社に事業承継について質問できることを知り、電話しました。支援を受けることを決めたらすぐに来ていただけて、大変助かりました。

#### ②計画書を作成して気づいたこと

事業承継は従業員からの理解や協力も不可欠であることに気づきました。家族経営なので家族にも参加してもらったところ、経営について意見を出し合う機会が増え、全員で事業の課題や可能性を見直すいい機会になりました。

#### ③支援を受けた感想

たくさん抱えていた不安や疑問点を一つ一つ丁寧にフォローしていただけました。事業承継の方法はいろんなパターンがありますが、私たちにとって最善な方法で承継できたのは専門家の方々のアドバイスのおかげです。



#### 【企業概要】

- 所在地／沖縄県八重山郡竹富町上原527
- 業務内容／宿泊業
- 代表者名／渡部 誠子
- 従業員数／4名
- 設立／1964年
- TEL／0980-85-6156
- URL／<https://marumasou.eyado.net/>

## 後継者育成塾について

会社を引き継ぐ予定の後継(候補)者(親族や従業員など)に対して、実践的な経営知識を講義や宿題を通じて学び、経営者としての意識を高め経営に必要な思考を身に付けることができます。また、講義を通じて同じ悩みをかかえる仲間と交流する機会が出来ます。

同じ悩みをかかえる仲間と共に学び会社を成長させよう!

# 後継者育成塾 受講料無料

### 支援内容(計画)

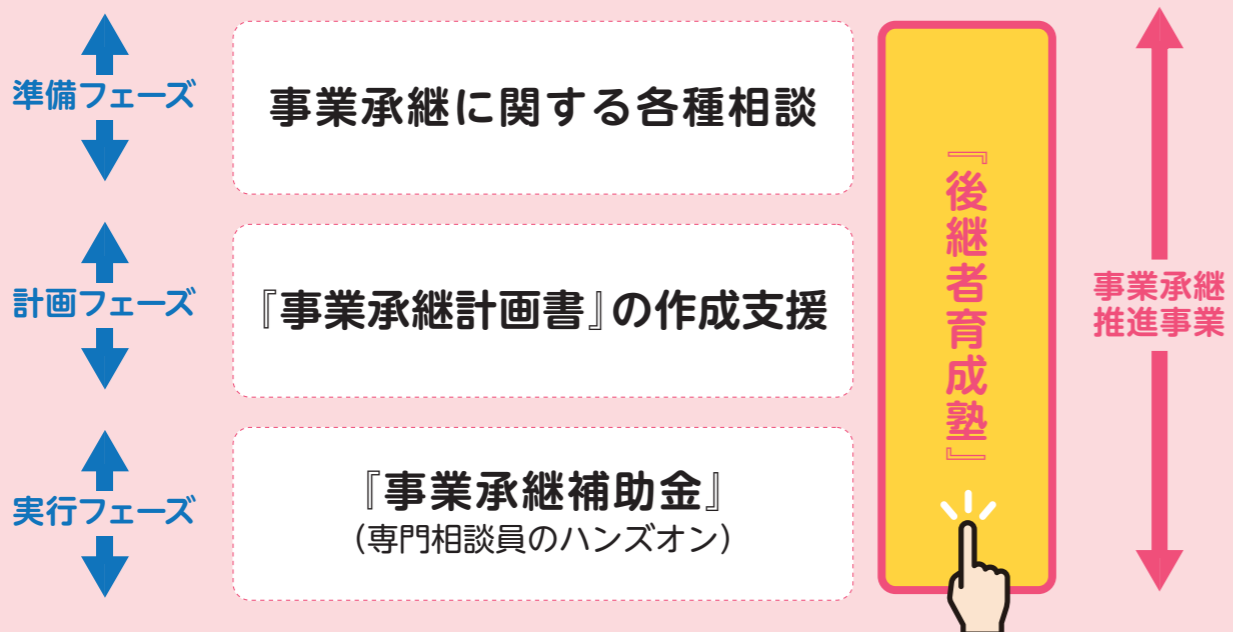
- ◇事業承継に取り組む後継者の育成塾を実施する。
- ◇実践的な経営知識の教育(期間:8月~2月、月1回~2回 約半年)
- ◇対象者
  - ①令和5年度沖縄県事業承継推進事業補助金採択事業者
  - ②事業承継計画Bを作成した事業者
  - ③今から事業承継を予定している事業者
  - ④直近3年以内に後継者へ代表者変更済みの事業者

※対象者の要件は変わる場合がございます。

### ◇後継者塾で得られるもの

- ①実践に必要な知識やノウハウが学べます。
- ②ワークショップで対話する場をつくり課題解決の思考力を身に着けます。
- ③現場を熟知したコンサルタントの事例紹介などにより具体的な経営手法を身に着けます。
- ④経営者(後継者)同士のネットワークが作れます。

※詳しくは、HPまたは募集チラシをご確認ください。



## 後継者育成塾 受講者の声

### CASE 01 親族内承継

## 株式会社大栄コンサルタント

幅広く体系的に学びました!

#### ①応募したきっかけ

事業承継するために長年務めていた職場を退職して家業に入りました。知識も経験も全くない中、不安と焦燥感に駆られていたので何か学びたいという思いと、この状況を共有できる仲間が欲しいという思いで応募しました。

#### ②受講して勉強になったこと

経営について体系的に学べる充実したカリキュラムです。毎回出題される宿題は大変でしたが講義内容が濃く、もっと学びたいと思うほどあっという間に時間が過ぎました。講師の方々も経験豊富で、知識だけでなくさまざまなパターンの具体事例も教えていただけたのが良かったです。

#### ③後継者育成塾の感想

同じ境遇の方々と一緒に課題に向き合うことで、より理解が深まりました。また、同期生や先輩後輩など同塾を通して後継者の仲間ができたことも大きな魅力です。



#### 【企業概要】

- 所在地/沖縄県浦添市字港川412番地4
- 業務内容/土木設計・陸上測量・海上測量など
- 代表者名/川満 秀樹
- 従業員数/11名
- 設立/1992年12月
- TEL/098-876-3373
- URL/https://www.daieicon.co.jp/

### CASE 02 従業員承継

## 南石開発株式会社

やるべきことが明確に!



#### 【企業概要】

- 所在地/沖縄県西原町字小那覇1498
- 業務内容/石油、石油化学、液化石油ガス等各種プラントの設計、建設、補修など
- 代表者名/比嘉 浩
- 従業員数/56名
- 設立/1988年4月
- TEL/098-945-4800
- URL/https://www.nsk-kaiatsu.com/

#### ①応募したきっかけ

次期社長候補としての準備をするようにとのお話をいただきましたが、現場しか知らないため不安でした。急いで経営の勉強をしなければと考え応募しました。

#### ②受講して勉強になったこと

財務や自社分析の講義では経営で見るべきポイントや自社の課題が明確になったので、社長就任後にやるべきこと、やりたいこともクリアになりました。社員全員に学んでほしいと感じる講義も多く、社内で共有したり一部は社員教育として導入することも検討。社員の意識を高め、よい後継者を育成したいと思うようになりました。

#### ③後継者育成塾の感想

事業承継の大切なポイントを学べたので、引継ぐことも意識して課題解決に取り組んでいます。知識と経験、仲間が得られるので、次の後継者にも受講を勧めます。

この事例集に関するお問合せ



公益財団法人

**沖縄県産業振興公社**

Okinawa Industry Promotion Public Corporation

経営支援部 事業支援課 事業承継推進事業

〒901-0152 沖縄県那覇市字小禄1831-1 沖縄産業支援センター4階

TEL: (098) 859-6236 FAX: (098) 859-6233

E-mail : shoukei@okinawa-ric.or.jp



仮

沖縄県産業振興公社 事業承継推進事業

検索



**沖縄県**

商工労働部 中小企業支援課

〒900-8570 沖縄県那覇市泉崎1-2-2 行政棟8階

TEL: (098) 866-2343 FAX: (098) 861-4661