

第184回 中小企業景況調査報告書（沖縄県） （2026年 4～6月期）

I 調査要領

1. 調査時点及び調査対象期間

- （1）調査時点 2026年6月1日
- （2）調査対象期間 2026年4月～6月期及び2026年7月～9月期見通しについて調査した。

2. 調査対象

製造業、建設業については、資本金3億円以下又は従業員300人以下の企業、卸売業については、資本金1億円以下又は従業員100人以下の企業、小売業については、資本金5千万円以下又は従業員50人以下の企業、サービス業については、資本金5千万円以下又は従業員100人以下の企業を対象とした。

3. 調査方法

原則として、沖縄県の商工会、商工会議所の経営指導員、及び中小企業団体中央会の情報連絡員が訪問面接し、聴き取りによって行った。

4. 回収状況

300企業のうち、269企業の回答を得た（有効回答率89.7%）。

	調査対象企業数		有効回答企業数		有効回答率（%）
製造業	62	(20.7%)	53	(19.7%)	85.5%
建設業	45	(15.0%)	41	(15.2%)	91.1%
卸売業	15	(5.0%)	15	(5.6%)	100.0%
小売業	74	(24.7%)	66	(24.5%)	89.2%
サービス業	104	(34.7%)	94	(34.3%)	90.4%
合計	300	(100.0%)	269	(100.0%)	89.7%

注：（ ）内は構成比（%）

※DIとは
「好転」と回答した企業の割合－「悪化」と回答した企業の割合。DI値がマイナスの場合は、悪化したと回答した企業の数が多いことを

Ⅱ 概況

中小企業の業況判断：

「8.7ポイントで堅調、前年同期と比べるとほぼ同じ水準となっている。」

（参考：2025年 4～6月期の沖縄県の業況判断D I は9.6ポイント）

1. 業況判断DI

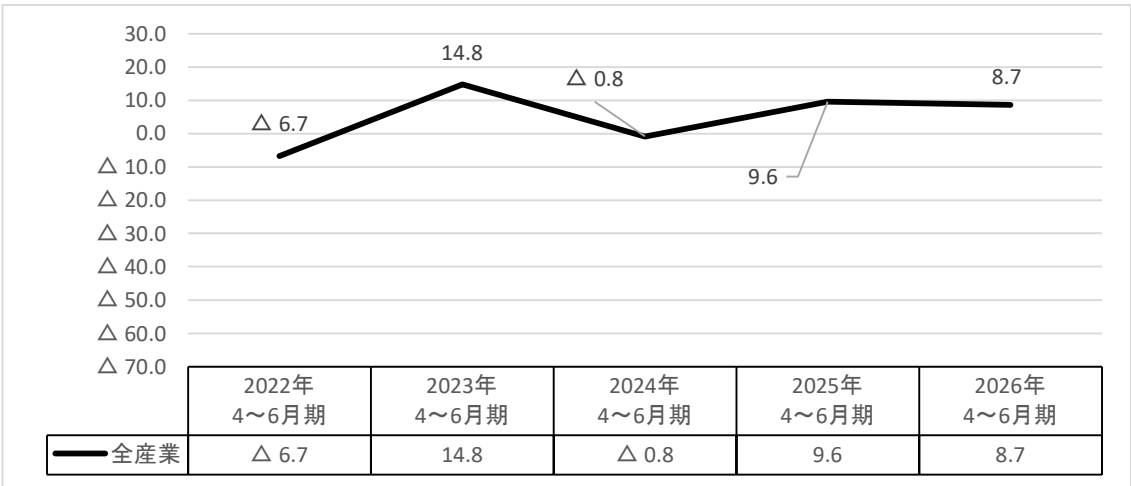
（1）全産業

全産業の業況判断DIは、前年同期（2025年 4～6月期）と比べ0.9ポイント低下したものの、ほぼ同じ水準となった。（前年同期 9.6 → 8.7）

前年同期比 全産業 業況判断DI

項目	2025年4～6月期	2026年4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	9.6	8.7	-0.9	⬇️

過去5年間 全産業 業況判断DI（前年同期比）の推移
（2022年4-6月期～2026年4-6月期）



（2）産業別

産業別に見ると、前年同期との比較では、建設業・サービス業が拡大、製造業・小売業が縮小、卸売業が大幅に縮小した。

前年同期比 産業別 業況判断DI

項目	2025年4～6月期	2026年4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	9.6	8.7	-0.9	⬇️
製造業	9.1	0	-9.1	⬇️
建設業	13.1	22	8.9	⬆️
卸売業	0	-13.3	-13.3	⬇️
小売業	4.4	1.6	-2.8	⬇️
サービス業	13.7	16.1	2.4	⬆️

2. 売上額DI

「26.8ポイントで順調。前年同期と比べると拡大している。」

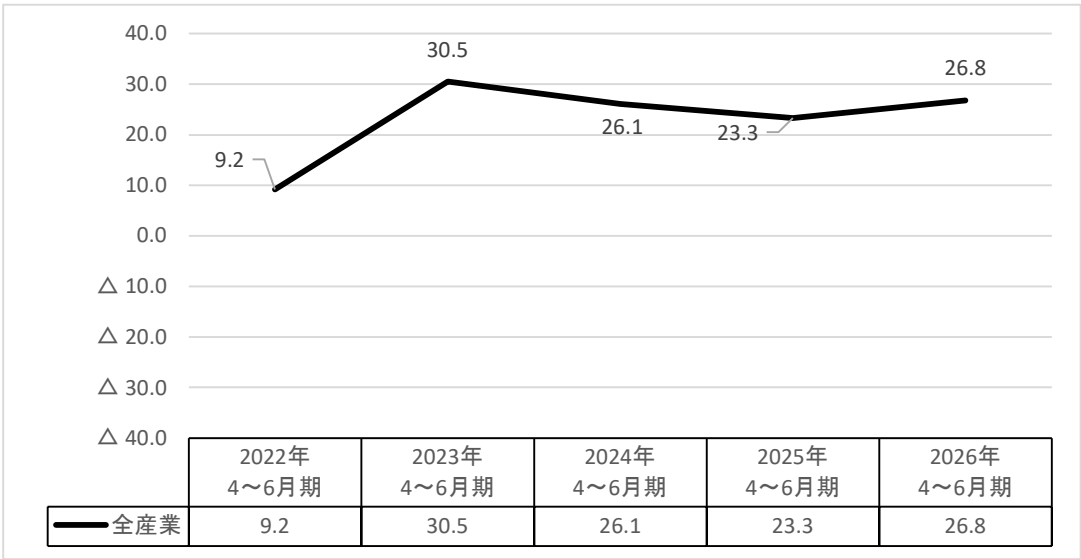
(1) 全産業

全産業の売上額DIは、前年同期（2025年 4～6月期）と比べ3.5ポイント拡大した。（前年同期 23.3 → 26.8 ）

前年同期比 全産業 売上額DI

項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	23.3	26.8	3.5	↗

過去5年間 全産業 売上額DI（前年同期比）の推移
（2022年4-6月期～2026年4-6月期）



(2) 産業別

産業別に見ると、前年同期との比較では、サービス業が大幅に拡大した一方、製造業・建設業・卸売業・小売業は縮小した。

前年同期比 産業別 売上額DI

項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	23.3	26.8	3.5	↗
製造業	21.8	20.7	△ 1.1	↘
建設業	26.3	24.4	△ 1.9	↘
卸売業	28.6	20.0	△ 8.6	↘
小売業	31.9	28.8	△ 3.1	↘
サービス業	15.8	31.1	15.3	↑

3. 経常利益DI

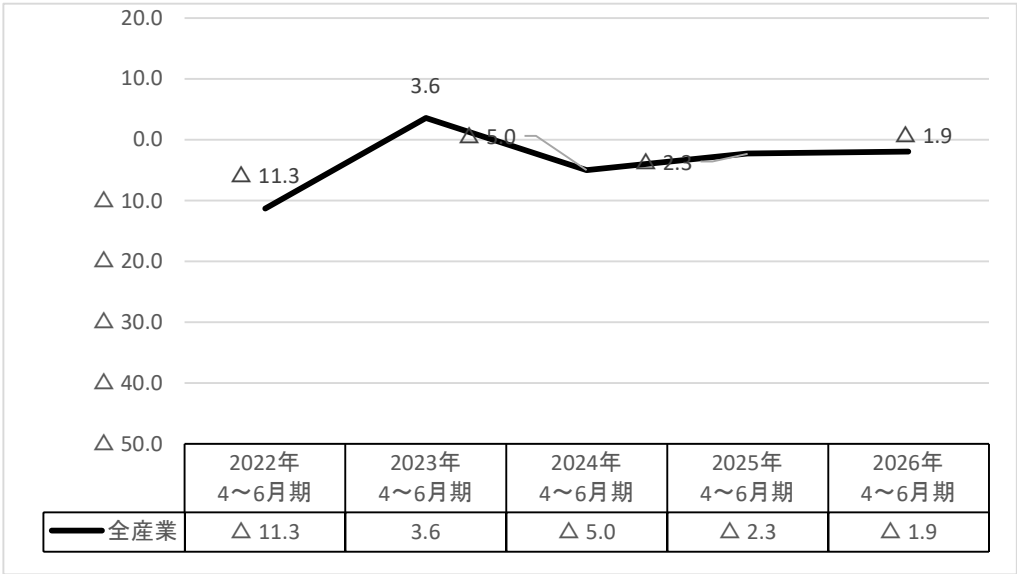
「-1.9ポイントで停滞。前年同期と比べるとほぼ同じ水準となっている。」

(1) 全産業

全産業の経常利益DIは、前年同期（2025年 4～6月期）と比べ、ほぼ同じ水準となった。
（前年同期 -2.3 → -1.9 ）

前年同期比 全産業 経常利益DI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	△ 2.3	△ 1.9	0.4	➡

過去5年間 全産業 経常利益DI（前年同期比）の推移
（2022年4～6月期～2026年4～6月期）



(2) 産業別

産業別に見ると、前年同期との比較では、卸売業が大幅に拡大し、建設業・小売業が拡大した一方、製造業・サービス業は縮小した。

前年同期比 産業別 経常利益DI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	△ 2.3	△ 1.9	0.4	➡
製造業	△ 9.1	△ 18.9	△ 9.8	⬇
建設業	2.7	7.4	4.7	↗
卸売業	△ 14.3	0.0	14.3	⬆
小売業	△ 8.7	△ 3.1	5.6	↗
サービス業	6.3	4.3	△ 2.0	⬇

従業員数過不足DI

「-35.2ポイントで不振。前年同期と比べると改善している。」

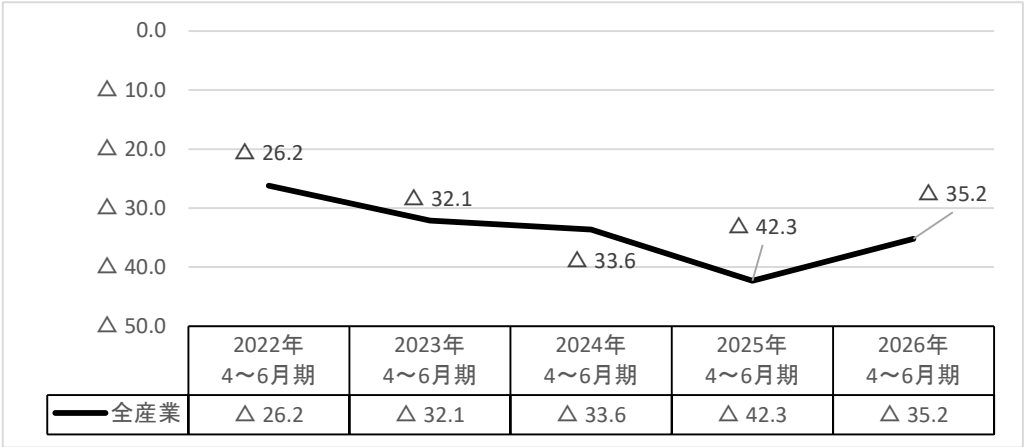
(1) 全産業

全産業の従業員数過不足DIは、前年同期（2025年 4～6月期）と比べ7.1ポイント改善した。
（前年同期 -42.3 → -35.2 ）

前年同期比 全産業 従業員数過不足DI

項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	△ 42.3	△ 35.2	7.1	↗

過去5年間 全産業 従業員数過不足DI（前年同期比）の推移
（2022年4-6月期～2026年4-6月期）



(2) 産業別

産業別に見ると、前年同期との比較では、製造業・建設業が大幅に改善し、卸売業・小売業・サービス業も改善した。

前年同期比 産業別 従業員数過不足DI

項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	△ 42.3	△ 35.2	7.1	↗
製造業	△ 48.1	△ 27.4	20.7	↑
建設業	△ 56.8	△ 46.3	10.5	↑
卸売業	△ 42.9	△ 40.0	2.9	↗
小売業	△ 31.2	△ 28.5	2.7	↗
サービス業	△ 40.5	△ 38.0	2.5	↗

資金繰りDI

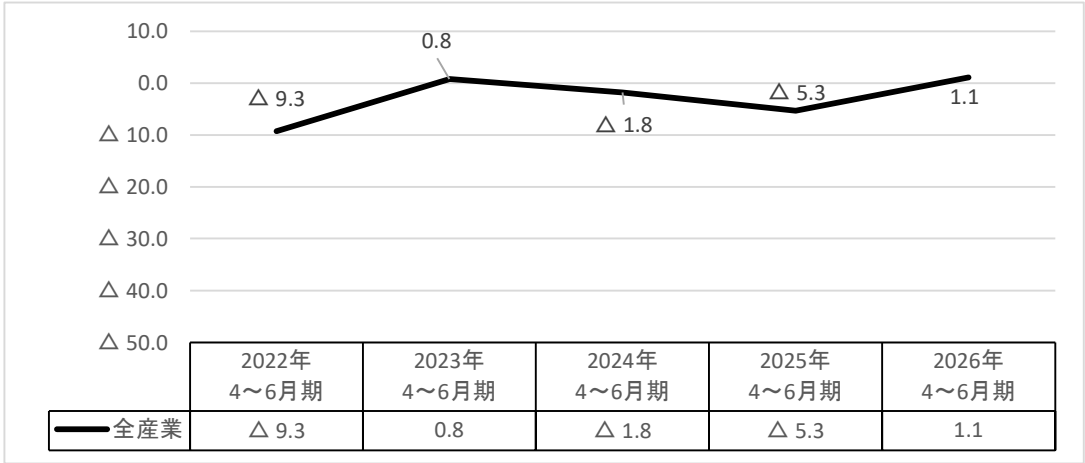
「1.1ポイントで堅調。前年同期と比べると拡大している。」

(1) 全産業

全産業の資金繰りDIは、前年同期（2025年 4～6月期）との比較では、6.4ポイント拡大した。
（前年同期 -5.3 → 1.1 ）

前年同期比 全産業 資金繰りDI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	△ 5.3	1.1	6.4	↗

過去 5 年間 全産業 資金繰りDI（前年同期比）の推移
（2022年4-6月期～2026年4-6月期）



(2) 産業別

産業別に見ると、前年同期との比較では、小売業・サービス業が大幅に拡大、製造業が拡大、建設業が縮小、卸売業が大幅に縮小した。

前年同期比 産業別 資金繰りDI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	△ 5.3	1.1	6.4	↗
製造業	△ 22.6	△ 18.9	3.7	↗
建設業	5.3	2.5	△ 2.8	↘
卸売業	7.1	△ 6.7	△ 13.8	↓
小売業	△ 12.1	△ 1.7	10.4	↑
サービス業	3.3	15.0	11.7	↑

仕入単価DI

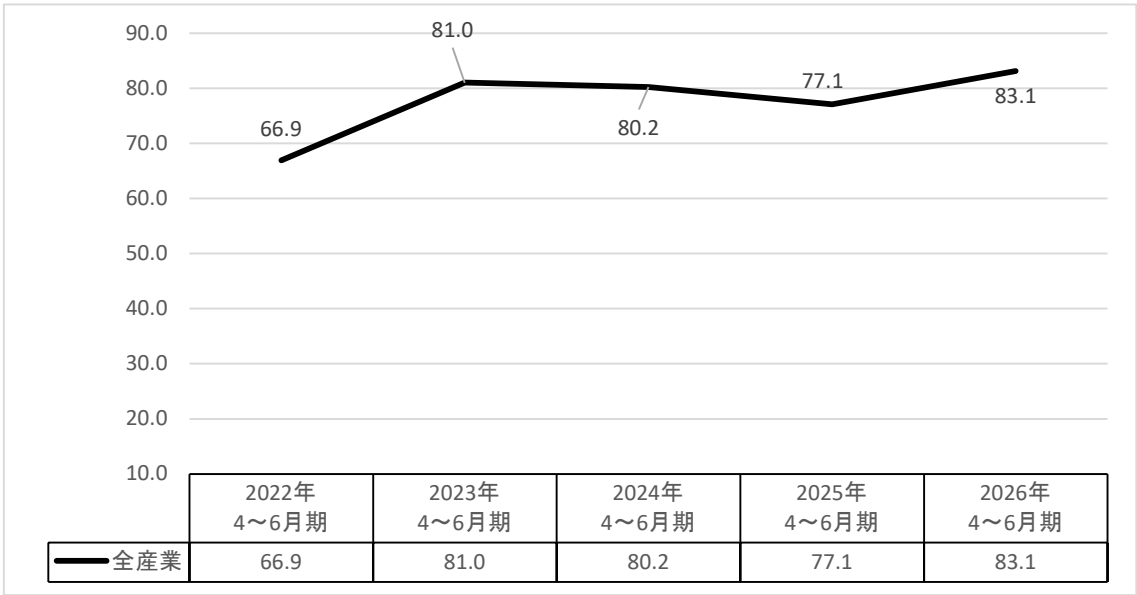
「仕入単価DI（「上昇」－「低下」）は83.1ポイント。前年同期と比べ6.0ポイント上昇している。」

（１）全産業

全産業の仕入単価DIは、前年同期（2025年 4～6月期）と比べ6.0ポイント上昇した。
（前年同期 77.1 → 83.1 ）

前年同期比 全産業 仕入単価DI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	77.1	83.1	6.0	↗

過去５年間 全産業 仕入単価DI（前年同期比）の推移
（2022年4-6月期～2026年4-6月期）



（２）産業別

産業別に見ると、卸売業・サービス業が大幅に上昇、製造業・建設業が上昇、小売業が低下した。

前年同期比 産業別 仕入単価DI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	77.1	83.1	6.0	↗
製造業	85.5	86.8	1.3	↗
建設業	81.6	90.0	8.4	↗
卸売業	71.5	93.3	21.8	↑
小売業	83.8	77.3	△ 6.5	↘
サービス業	65.0	80.0	15.0	↑

売上単価DI

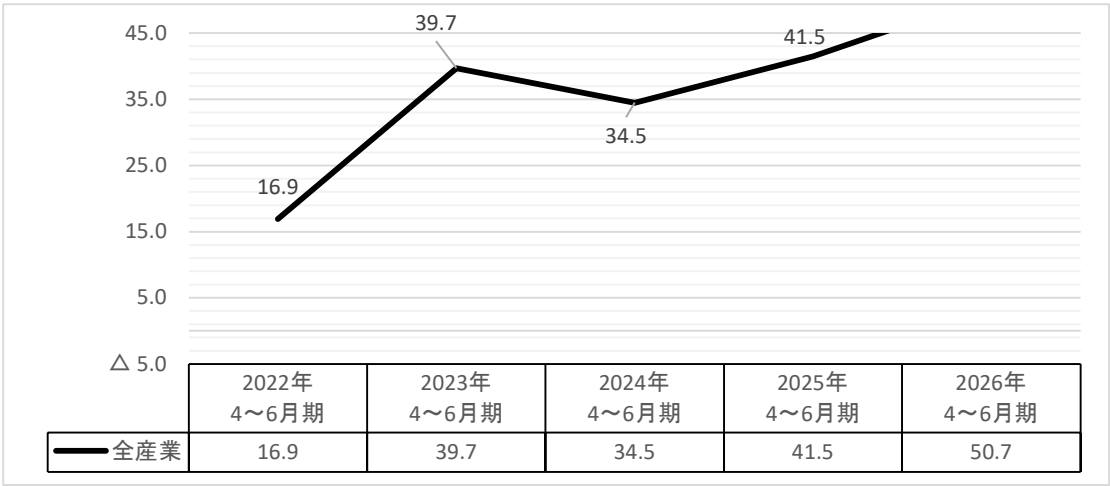
「売上単価DI（「上昇」－「低下」）」は50.7ポイント。前年同期と比べ9.2ポイント上昇した。」

（１）全産業

全産業の売上単価DIは、前年同期（2025年 4～6月期）と比べ9.2ポイント上昇した。
（前年同期 41.5 → 50.7 ）

前年同期比 全産業 売上単価DI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	41.5	50.7	9.2	↗

過去５年間 全産業 売上単価DI（前年同期比）の推移
(2022年4-6月期～2026年4-6月期)



（２）産業別

産業別に見ると、卸売業が大幅に上昇し、製造業・小売業・サービス業も上昇した。

前年同期比 産業別 売上単価DI				
項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	41.5	50.7	9.2	↗
製造業	52.6	62.2	9.6	↗
卸売業	42.8	73.3	30.5	↑
小売業	42.0	50.1	8.1	↗
サービス業	34.4	40.6	6.2	↗

4. 設備投資動向

「設備投資を実施した割合は19%で堅調。前年同期と比べると、ほぼ同じ水準となっている。」

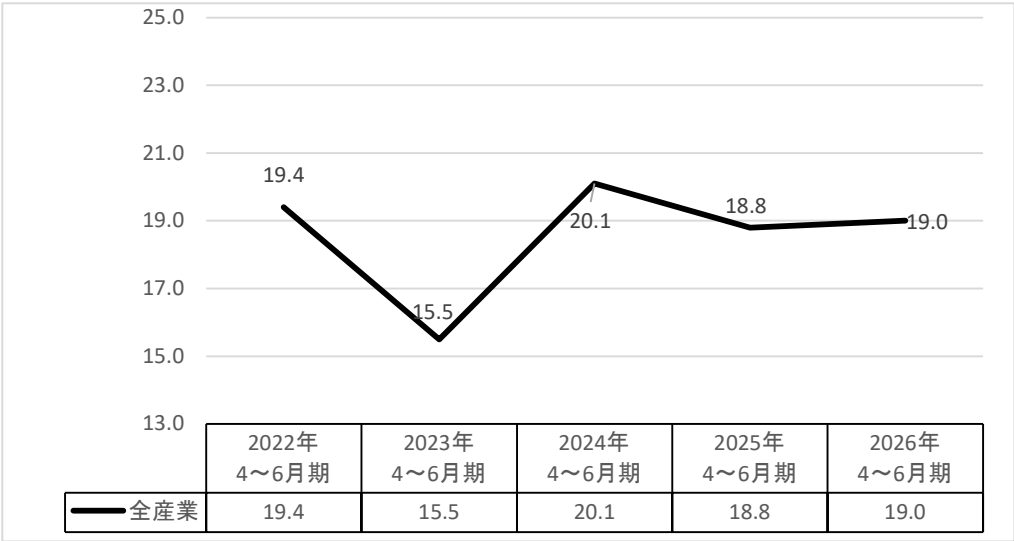
(1) 全産業

全産業の設備投資実施割合は、前年同期（2025年 4～6月期）の18.8%から0.2ポイント上昇し、19.0%となった。前年同期とほぼ同じ水準である。

前年同期比 全産業 設備投資実施割合（単位：％）

項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	18.8	19.0	0.2	➡

過去5年間 全産業 設備投資動向（前年同期比）の推移
（2022年4-6月期～2026年4-6月期）



(2) 産業別

産業別に見ると、前年同期との比較では、卸売業が大幅に拡大、製造業・小売業が拡大、サービス業はほぼ同じ水準、建設業が大幅に縮小した。

前年同期比 産業別 設備投資動向

項目	2025年 4～6月期	2026年 4～6月期	比較増減	前年同期との比較
全産業	18.8	19.0	0.2	➡
製造業	10.9	15.1	4.2	↗
建設業	28.9	12.2	△ 16.7	↓
卸売業	14.3	33.3	19.0	↑
小売業	10.0	13.6	3.6	↗
サービス業	26.3	25.5	△ 0.8	↘

5. 経営上の問題点

製造業は「原材料価格の上昇」、建設業は「材料価格の上昇」、卸売業・小売業は「仕入単価の上昇」、サービス業は「材料等仕入単価の上昇」がそれぞれ1位となった。全業種で価格上昇に関する項目が1位となっている。

経営上の問題点

	今期直面している経営上の問題点				
	1位 (%)	2位 (%)	3位 (%)	4位 (%)	5位 (%)
製造業	原材料価格の上昇 51.1 (43.1) [35.2]	従業員の確保難 12.8 (5.9) [10.4]	生産設備の不足・老朽化 8.5 (13.7) [6.3]	熟練技術者の確保難 6.4 (3.9) [6.3]	需要の停滞 6.4 (5.9) [6.3]
建設業	材料価格の上昇 39.8 (21.2) [25.7]	従業員の確保難 22.9 (48.6) [31.1]	新規参入業者の増加 8.6 (3.0) [2.9]	熟練技術者の確保難 8.6 (9.1) [14.3]	人件費の増加 5.7 (6.1) [8.6]
卸売業	仕入単価の上昇 50.1 (30.0) [46.1]	大企業の進出による競争の激化 14.3 (10.0) [7.7]	人件費以外の経費の増加 14.3 (10.0) [7.7]	店舗・倉庫の狭隘・老朽化 7.1 (10.0) [15.4]	商品在庫の過剰 7.1 (10.0) [7.7]
小売業	仕入単価の上昇 44.4 (32.9) [33.4]	人件費以外の経費の増加 14.3 (11.5) [11.1]	従業員の確保難 10.7 (9.8) [9.5]	同業者の進出 5.4 (0.0) [1.6]	人件費の増加 5.4 (6.6) [7.9]
サービス業	材料等仕入単価の上昇 22.5 (16.0) [13.9]	従業員の確保難 17.1 (18.6) [25.4]	人件費の増加 13.2 (13.6) [6.3]	利用者ニーズの変化への対応 10.5 (16.0) [7.6]	人件費以外の経費の増加 10.5 (3.7) [5.1]

注：（ ）内は前期構成比

〔 〕内は前々期構成比 いずれも問題点の1位にあげた企業の割合

6. 参考資料

期間別 全産業各項目DI・設備投資動向

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減	2026年 7～9月期予想
業況判断DI	9.6	8.7	7.2	13.2	8.7	△ 4.5	11.6
売上DI	23.3	22.4	23.0	20.1	26.8	6.7	27.6
経常利益DI	△ 2.3	0.0	1.8	4.3	△ 1.9	△ 6.2	2.2
設備投資動向	18.8	22.6	16.0	20.6	19.0	△ 1.6	19.3

期間別 産業別 業況判断DI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減	2026年 7～9月期予想
全産業	9.6	8.7	7.2	13.2	8.7	△ 4.5	11.6
製造業	9.1	0.0	1.7	3.7	0.0	△ 3.7	5.7
建設業	13.1	7.7	5.1	26.3	22.0	△ 4.3	14.6
卸売業	0.0	15.3	7.1	7.2	△ 13.3	△ 20.5	△ 26.7
小売業	4.4	5.6	4.1	15.2	1.6	△ 13.6	13.6
サービス業	13.7	15.6	13.6	12.9	16.1	3.2	18.3

期間別 産業別 売上額DI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減	2026年 7～9月期予想
全産業	23.3	22.4	23.0	20.1	26.8	6.7	27.6
製造業	21.8	20.7	22.4	12.8	20.7	7.9	20.7
建設業	26.3	10.5	20.6	23.7	24.4	0.7	26.9
卸売業	28.6	23.0	35.7	28.6	20.0	△ 8.6	13.4
小売業	31.9	18.0	19.1	19.8	28.8	9.0	33.9
サービス業	15.8	31.2	25.8	21.7	31.1	9.4	30.1

期間別 産業別 経常利益DI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減	2026年 7～9月期予想
全産業	△ 2.3	0.0	1.8	4.3	△ 1.9	△ 6.2	2.2
製造業	△ 9.1	3.4	△ 5.1	△ 11.0	△ 18.9	△ 7.9	△ 7.5
建設業	2.7	2.5	0.0	7.8	7.4	△ 0.4	2.5
卸売業	△ 14.3	23.0	△ 7.1	14.3	0.0	△ 14.3	△ 20.0
小売業	△ 8.7	△ 1.4	1.4	9.9	△ 3.1	△ 13.0	0.0
サービス業	6.3	△ 5.3	8.3	6.0	4.3	△ 1.7	13.1

期間別 産業別 従業員数過不足DI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減
全産業	△ 42.3	△ 40.5	△ 38.0	△ 36.0	△ 35.2	0.8
製造業	△ 48.1	△ 42.1	△ 38.2	△ 32.1	△ 27.4	4.7
建設業	△ 56.8	△ 55.3	△ 57.1	△ 62.9	△ 46.3	16.6
卸売業	△ 42.9	△ 30.8	△ 42.9	△ 50.0	△ 40.0	10.0
小売業	△ 31.2	△ 26.9	△ 24.6	△ 25.4	△ 28.5	△ 3.1
サービス業	△ 40.5	△ 44.9	△ 38.8	△ 33.7	△ 38.0	△ 4.3

期間別 産業別 資金繰りDI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減
全産業	△ 5.3	△ 2.6	△ 4.8	△ 0.8	1.1	1.9
製造業	△ 22.6	△ 15.5	△ 12.1	△ 14.8	△ 18.9	△ 4.1
建設業	5.3	△ 5.1	2.7	0.0	2.5	2.5
卸売業	7.1	7.7	0.0	0.0	△ 6.7	△ 6.7
小売業	△ 12.1	△ 1.5	△ 10.5	0.0	△ 1.7	△ 1.7
サービス業	3.3	4.3	0.0	6.2	15.0	8.8

期間別 産業別 仕入単価DI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減
全産業	77.1	72.5	76.9	75.9	83.1	7.2
製造業	85.5	75.9	72.5	81.5	86.8	5.3
建設業	81.6	66.6	71.8	78.4	90.0	11.6
卸売業	71.5	92.3	78.7	78.6	93.3	14.7
小売業	83.8	77.5	83.3	77.1	77.3	0.2
サービス業	65.0	65.5	76.7	70.3	80.0	9.7

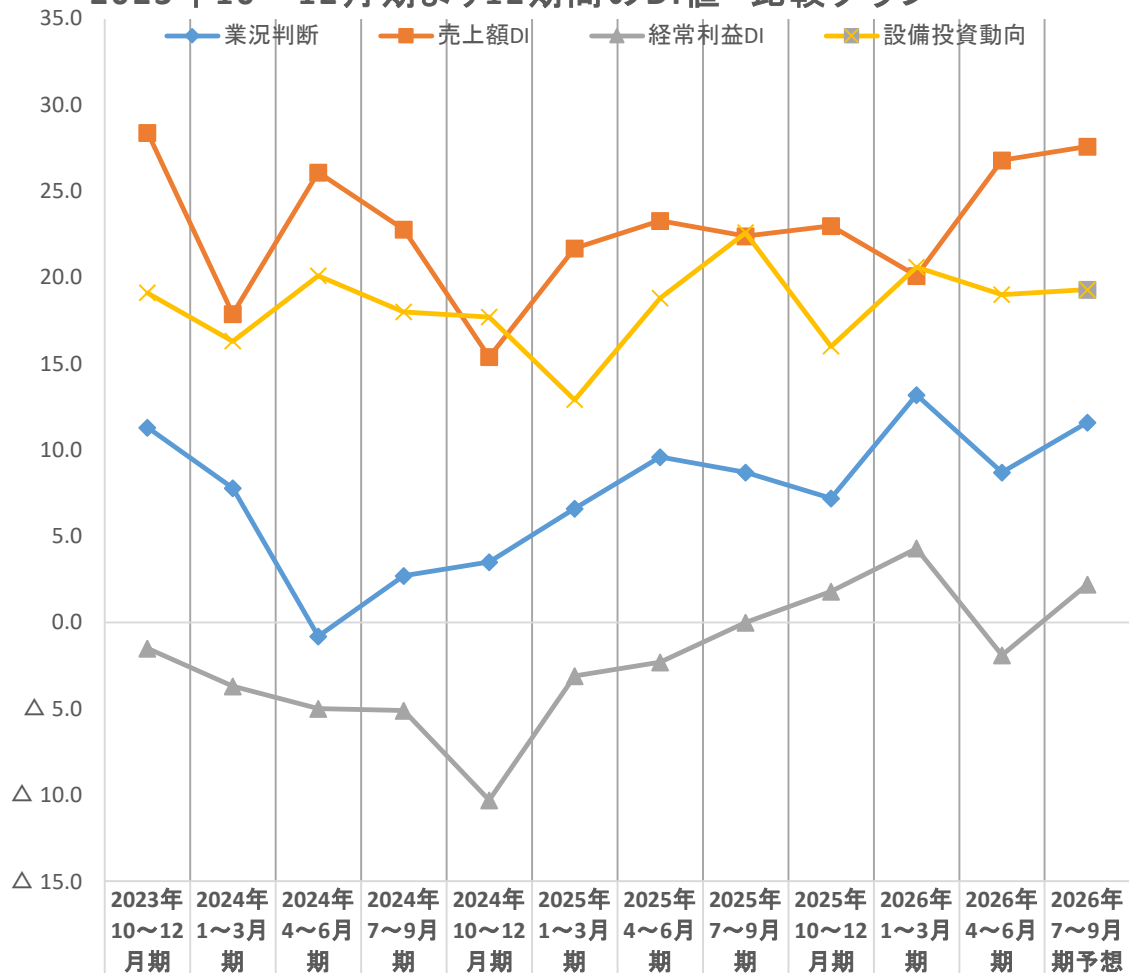
期間別 産業別 売上単価DI

項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減
全産業	41.5	40.2	38.6	39.4	50.7	11.3
製造業	52.6	53.5	46.5	52.8	62.2	9.4
卸売業	42.8	76.9	42.9	57.1	73.3	16.2
小売業	42	31.9	34.3	43.1	50.1	7.0
サービス業	34.4	33	36.5	27	40.6	13.6

期間別 産業別 設備投資動向（単位：％）

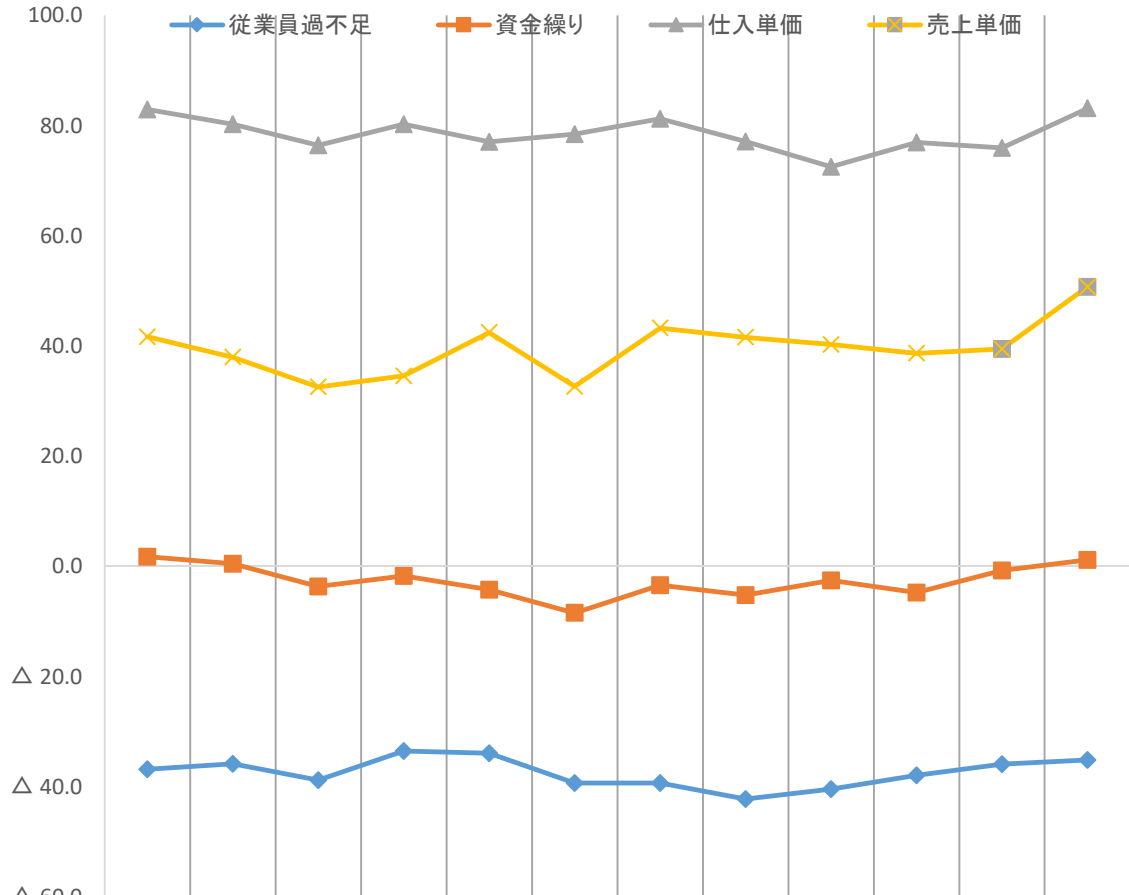
項目	2025年 4～6月期	2025年 7～9月期	2025年 10～12月期	2026年 1～3月期	2026年 4～6月期	前期比 比較増減	2026年 7～9月期予想
全産業	18.8	22.6	16	20.6	19	-1.6	19.3
製造業	10.9	15.5	13.8	21.8	15.1	-6.7	22.6
建設業	28.9	35.9	23.1	18.4	12.2	-6.2	12.2
卸売業	14.3	61.5	57.1	50	33.3	-16.7	26.7
小売業	10	15.1	9.5	13.7	13.6	-0.1	19.7
サービス業	26.3	21.9	13.4	21.8	25.5	3.7	19.1

2023年10～12月期より12期間のDI値 比較グラフ



	2023年 10～12 月期	2024年 1～3月 期	2024年 4～6月 期	2024年 7～9月 期	2024年 10～12 月期	2025年 1～3月 期	2025年 4～6月 期	2025年 7～9月 期	2025年 10～12 月期	2026年 1～3月 期	2026年 4～6月 期	2026年 7～9月 期予想
業況判断	11.3	7.8	△ 0.8	2.7	3.5	6.6	9.6	8.7	7.2	13.2	8.7	11.6
売上額DI	28.4	17.9	26.1	22.8	15.4	21.7	23.3	22.4	23.0	20.1	26.8	27.6
経常利益DI	△ 1.5	△ 3.7	△ 5.0	△ 5.1	△ 10.3	△ 3.1	△ 2.3	0.0	1.8	4.3	△ 1.9	2.2
設備投資動向	19.1	16.3	20.1	18.0	17.7	12.9	18.8	22.6	16.0	20.6	19.0	19.3

2023年7～9月期より12期間のDI値 比較グラフ



	2023年7～9月期	2023年10～12月期	2024年1～3月期	2024年4～6月期	2024年7～9月期	2024年10～12月期	2025年1～3月期	2025年4～6月期	2025年7～9月期	2025年10～12月期	2026年1～3月期	2026年4～6月期
従業員過不足	△ 36.9	△ 35.9	△ 38.9	△ 33.6	△ 34.0	△ 39.4	△ 39.4	△ 42.3	△ 40.5	△ 38.0	△ 36.0	△ 35.2
資金繰り	1.7	0.4	△ 3.7	△ 1.8	△ 4.3	△ 8.5	△ 3.5	△ 5.3	△ 2.6	△ 4.8	△ 0.8	1.1
仕入単価	82.9	80.2	76.4	80.2	77.0	78.4	81.2	77.1	72.5	76.9	75.9	83.1
売上単価	41.6	37.9	32.5	34.5	42.4	32.6	43.2	41.5	40.2	38.6	39.4	50.7

【参考】 全国期間別 業況判断DI

産 業	2024年	2025年				2026年		前期差	2026年	今期との差
	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月		7-9月見通し	
全産業	▲ 18.0	▲ 21.4	▲ 16.3	▲ 16.8	▲ 17.5	▲ 17.6	▲ 18.7	▲ 1.1	▲ 20.8	▲ 2.1
中規模	▲ 11.5	▲ 13.7	▲ 9.9	▲ 10.6	▲ 10.3	▲ 9.3	▲ 11.0	▲ 1.7	▲ 14.5	▲ 3.5
小規模	▲ 19.7	▲ 23.5	▲ 18.0	▲ 18.4	▲ 19.4	▲ 19.8	▲ 20.7	▲ 0.9	▲ 22.5	▲ 1.8
製造業	▲ 20.2	▲ 20.8	▲ 17.9	▲ 19.6	▲ 17.8	▲ 15.9	▲ 16.6	▲ 0.7	▲ 18.4	▲ 1.8
非製造業	▲ 17.3	▲ 21.7	▲ 15.8	▲ 15.9	▲ 17.4	▲ 18.2	▲ 19.3	▲ 1.1	▲ 21.5	▲ 2.2